

CEDEP

ESTUDIO DE EVALUACION FINAL

**PROYECTO: “PRODUCCIÓN DE CACAO DE CALIDAD CON
PEQUEÑOS AGRICULTORES EN LLOCHEGUA Y SIVIA –
VRAEM-” C-12-37**



**EJECUTOR: ASOCIACIÓN PERUANA DE PRODUCTORES DE
CACAO “APPCACAO”**

FONDOEMPLEO

Ing. Miguel Orellana Martel

Lima, enero de 2015

RESUMEN EJECUTIVO

La presente es una evaluación final del Proyecto “Producción de cacao de calidad con pequeños agricultores en Llochegua y Sivia– Vraem ejecutado por la Asociación Peruana de Productores de Cacao – APP caco- y Co ejecutor la Cooperativa Agraria Cafetalera El Quinacho

El objetivo es Mejorar la calidad de producción del cultivo de cacao con efecto inmediato en la economía y bienestar familiar, con el fin de disminuir la dependencia económica creciente de la producción de la hoja de coca en la zona.

El proyecto desarrolló tres componentes:

- i. Desarrollo de capacidades en los productores de cacao, en prácticas de rehabilitación, instalación de sistemas agroforestales y para la aplicación adecuada de abonamiento orgánico.
- ii. Complementar el manejo adecuado del cacao, capacitar a los agricultores en la cosecha y post cosecha y el acopio para obtener una mayor calidad del producto.
- iii. Incremento de producción certificada y de alta calidad de cacao, mediante la implementación del estándar de certificación orgánica, y trazabilidad de la finca; e inspección interna y externa.

Este proyecto responde a la identificación de la problemática técnica del cacao en la zona, además el involucramiento de los beneficiarios quienes participan de acuerdo a sus intereses y percepciones, dentro del contexto socio económico del área de intervención, buscando generar mayor calidad del cacao en grano, acceder ventajosamente a los mercados internacionales, con certificación orgánica a nichos ya establecidos por la Cooperativa el Quinacho con el apoyo de APPCACAO.

En 24 meses de ejecución del proyecto logro obtener los siguientes indicadores de impacto y de producto.

Indicadores de Impacto

- **Ingresos:**

Los productores obtuvieron un ingreso anual promedio por venta de cacao de S/. 4,562.00

- **Jornales Generados**

Los jornales generados fueron de 43,218 jornales por campaña.

- **N° de beneficiarios Capacitados.**

344 productores recibieron toda la capacitación desarrollada en los 24 meses de ejecución y 269 se encontraban en proceso de culminar la capacitación.

Indicadores de Producto (Efecto)

- **N° de hectáreas en producción**

Las hectáreas rehabilitadas fueron 252 hectáreas.

- **Productividad por hectárea de Cacao**

El rendimiento promedio kg/ha de cacao llegó a 733.50.

- **Valor de la producción de cacao**

El EEF determinó un valor de ventas promedio de S/ 1,368, 600.00

- **N° jornales adicionales**

Se generaron 165 empleos permanentes

Estos indicadores fueron establecidos en el Estudio de Evaluación Final realizado por el CEDEP, debemos indicar que el indicador de generación de jornales y empleos permanentes, con relación a la meta establecida en el Proyecto, se encuentran por debajo de esta, debido a que este indicador de meta se encuentra sobre estimada

En el resto de indicadores lograron superar la meta del proyecto.

En este sentido el proyecto ha logrado un cambio cualitativo en las parcelas de cacao de los socios de la Cooperativa El Quinacho, quienes calificaron al resultado, señalando: **“hemos pasado de recolectores de cacao a productores cacaoteros.”**

ÍNDICE

I. ANTECEDENTES	5
II. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.	12
III. OBJETIVOS DEL ESTUDIO	19
IV. METODOLOGÍA DEL ESTUDIO	19
V. RESULTADOS.....	48
VI. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES.....	92
VII. CONCLUSIONES.	96
VIII. RECOMENDACIONES.....	99

I. ANTECEDENTES

1.1 Información de la Institución Ejecutora y Colaboradoras.

Cuadro N° 1: Institución Ejecutora y Colaboradoras

Nombre del Proyecto	Producción de cacao de calidad con pequeños agricultores en Llochegua y Sivia - VRAEM.
Línea del Proyecto	Line 4: Desarrollo Sostenible
Institución Ejecutora	Asociación Peruana de Productores de Cacao "APPCACAO"
Presupuesto anual 2010	S/. 631,774.65
Presupuesto anual 2011	S/. 438,000.46
Institución (es) colaboradora (s) o asociada (s)	Cooperativa Agraria Cafetalera El Quinacho.
Propósito del Proyecto	Mejorar la calidad de producción del cultivo de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia, en la provincia de Huanta - Ayacucho.
Población Beneficiaria	600 agricultores
Ámbito de ejecución del Proyecto	Región: Ayacucho
	Provincias: Huanta
	Distritos: Llochegua y Sivia
Duración del proyecto (en meses)	24 meses
Presupuesto del Proyecto:	S/. 9,044,397.94
Monto solicitado a FONDOEMPLEO	Donación: S/. 1,049,246.94
Cooperativa Agraria Cafetalera El Quinacho	S/. 320,000.00
Asociación Peruana de Productores de Cacao – APPCACAO	S/. 13,880.00
Aporte de Beneficiarios	S/. 7,661,271.00

Fuente: Proyecto C-12-37 año 2012.

1.2.- Articulación del Proyecto a los Procesos de Desarrollo de la Zona del VRAEM.

El Proyecto se enmarca dentro las propuestas de Desarrollo para el VRAEM en los aspectos Nacional, Regional- Local¹.

¹ Responde al Plan Estratégico Integral Territorial de los valles de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro 2013-2016 (PEIT VRAEM 2013 -2016).

1.3.-Contexto Social, Económico del ámbito del proyecto.

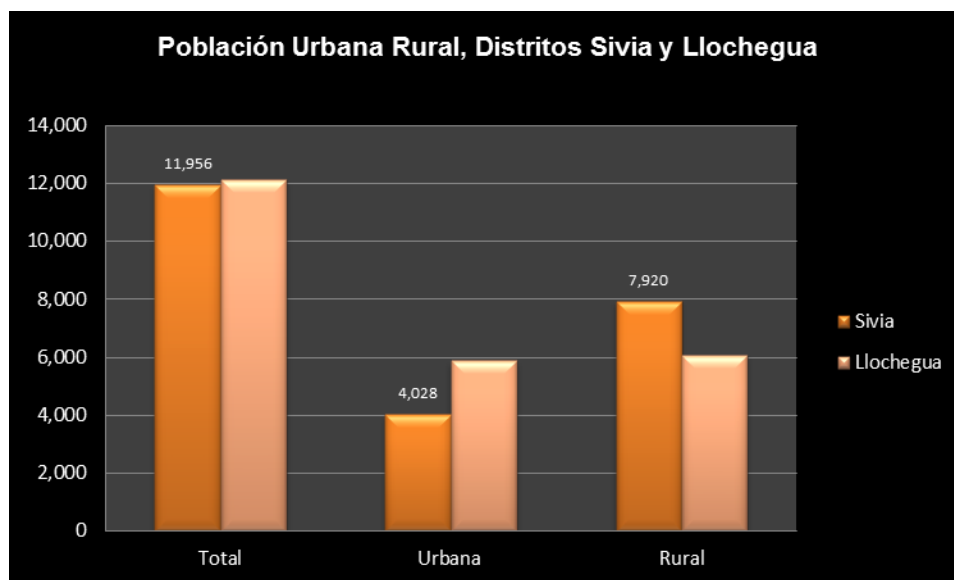
El proyecto desarrolla actividades en los distritos de Sivia, Llochegua y Canayre² de la Provincia de Huanta, Región Ayacucho, se encuentra en un valle andino-amazónico de más de 12 mil kilómetros cuadrados, denominado Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM).

El VRAEM ubicado en la parte macro sur del Perú se caracterizaba según ONERN (1980), por contar con dos ecosistemas: andino y amazónico, en términos de suelos presenta un potencial natural mayormente de suelos de protección (partes medias y altas de las micro cuencas que corresponden al área definida como de “Intervención” del ámbito, y partes altas de los distritos calificados como de “Influencia” del VRAEM). Frente a ese predominio de tierras para protección y ausencia de tierras con buena aptitud para cultivos permanentes, se encuentra una franja de suelos de buena aptitud forestal concentrados en la convergencia de los ríos Mantaro y Ene para formar el río Apurímac, estos ubicados en las partes bajas de los distritos de San Martín de Pangoa y Llochegua, y en menor medida en los distritos de Pichari, Sivia, Kimbiri y Santa Rosa, ubicados en el río Apurímac.

En la provincia de Huanta, el distrito de Llochegua cuenta con 12 mil 131 habitantes y Sivia con 11 mil 956 habitantes, ambos tienen la mayor población urbana, junto con el distrito de Huanta, como se aprecia en el gráfico N° 01.

² 13 de setiembre 2013, por Ley N° 30087 se creó el distrito de Canayre, siendo su sede el CP Poblado Canayre, anteriormente pertenecía al Distrito Llochegua, razón por la cual el proyecto elaborado con anterioridad (2012), no consideró a Canayre como Distrito.

Gráfico N° 01. Población Urbana y Rural Distritos Sivia, Llochegua.



Fuente: INEI 2010

1.4.- PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DEL VRAEM:

El 21 de enero 2015 El Ministerio de Agricultura y Riego (Minagri) inauguró la oficina del Proyecto Especial de Desarrollo del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (Provraem), en el distrito de Ayna San Francisco, “El Provraem tiene como objetivo elevar el nivel de desarrollo rural con enfoque territorial de manera competitiva, sostenible e inclusiva, con el fin de generar oportunidades locales para el desarrollo de las actividades económicas”, tendrá dos ejes importantes, referidos a la reconversión de productos legales de forma voluntaria y a la ejecución de infraestructura social en la zona. la prioridad es brindar sustento técnico y económico a la reconversión de la hoja de coca en esta zona, a la cual se sumará la asesoría técnica del programa Agroideas, sin dejar de lado la transferencia tecnológica y social orientada a mejorar los proyectos de productos alternativos que busca implementar³.

En el VRAEM, existen 40 organizaciones de productores (5,215 asociados) conformadas en pequeñas Asociaciones de productores y Cooperativas Agrarias,

³ Agencia Peruana de Noticias 21-01-2015.

la gran mayoría vinculadas al cacao, café y palmito; entre otros. La totalidad de estas tienen un nivel de organización precario o están en proceso de desarrollo, tienen un limitado número de asociados, carecen de formalidad, capacidad de gestión y de visión empresarial. Las más importantes en el Valle son las Cooperativas Agrarias Cafetaleras El Quinacho y Valle del Río Apurímac y Ene, y la Asociación de Productores Cacao VRAE, entre otras.

Según el Ministerio de Agricultura – OEEE, Evaluación Agrícola Mensual, en el año 2011 se han cosechado 3,228 has de cacao, en la zona de selva de la provincia de Huanta. La población está constituida por Colonos migrantes de Huanta y La Mar, en promedio el 69% son quechua hablantes⁴.

Existe un significativo número de comunidades nativas ashánincas y matsiguengas. Aunque los matsiguengas son minoritarios no más de cuatrocientos integrantes, se estima que los ashánincas pueden llegar a once o doce mil personas. Estos nativos viven dispersos en sus comunidades, pero ambas etnias están representadas en la Organización de Ashánincas del Río Apurímac (OARA)⁵.

1.5.- PRINCIPALES PROBLEMAS⁶

El cultivo del Cacao en el VRAE.

Entre los años 1970 a 1981 se produce un auge comercial del café y cacao en todo el valle del Apurímac motivo por el cual se funda la Cooperativa Quinacho que es considerada como la pionera del desarrollo en el valle; sin embargo, en este periodo también se inicia un mayor cultivo de coca.

El cacao representa el cultivo lícito de mayor importancia económica en el VRAE superado sólo por el cultivo de coca⁷. El rendimiento promedio es de 480 Kg/ha/año que determina una producción superior a las 9,000 TM de cacao en

⁴ Estadísticas Provinciales INEI 2007

⁵ *En defensa del VRAE y sus gentes* HUGO CABIESES 2008

⁶ PEIT VRAEM 2013-2016. CEPLAN 2013

⁷ "Diagnóstico y propuesta de parámetros para la estandarización y homogenización del tratamiento poscosecha de cacao"
Consultor: Miriam Elvira Guerrero Cabrera 2007

grano por año, de los cuales la mayor parte es destinada al mercado nacional y el solo una pequeña porción al mercado exterior (10 %).

La ubicación agroecológica del cacao se encuentra entre el rango de los 400 m.s.n.m. hasta los 1,200 m.s.n.m, distribuidas en pequeñas parcelas formando parte de la cédula agropecuaria tradicional diversificada que predomina en la zona.

Las plantaciones según el MINAG-VRAE son conducidas en aproximadamente 15,050 unidades de producción agropecuaria familiar. El promedio del área de cacao conducida por agricultor es de 1.25 has.

El VRAEM, cuenta con una gran diversidad genética de cacao que debe ser encaminada a la producción de cacaos finos y de aroma, atendiendo a mercados especiales existentes; actualmente la producción se exporta al mercado europeo (Suiza, Italia) preferentemente.

Aspectos Técnicos del Cacao en el VRAE⁸.

La variedad que más predominan son: el tradicional o criollo con un 60% del total de plantaciones existentes, el clon CCN 51 con 30 % y 10% combinaciones de otros clones. Las primeras casi en su totalidad son plantaciones antiguas que superan los 30 años y provienen de material genético altamente segregantes, mientras que las otras corresponden a renovaciones y/o áreas instaladas con injertos en los últimos 10 años.

El nivel tecnológico del cultivo, presenta diferencias marcadas por el mismo hecho de la heterogeneidad de las parcelas y la economía de los productores. Se estima que sólo el 10% de superficie total de cacao es conducido con una tecnología mejorada y que obtienen rendimientos superiores a 1000 Kg/ha/año; el 30% es manejado con una tecnología media cuyos rendimientos promedio oscilan alrededor de 600 Kg/ha/año y el 60% emplea una tecnología tradicional cuyos rendimientos promedios son menores a 400 Kg/ha/año. Los bajos rendimientos del cacao en las plantaciones, en gran parte se deben a la incidencia de

⁸ Ministerio de Agricultura Programa Proavraem 2012

enfermedades como la moniliasis, la escoba de bruja y la podredumbre parda que atacan el fruto del cacao. Están presentes en la mayoría de las chacras y en algunos casos alcanzan niveles alarmantes que ocasionan pérdidas de más del 70 % de la producción.

En la zona del proyecto (distritos de Sivia, Llochegua y Canayre) de acuerdo al calendario cacaotero la mayor época de cosecha se presenta entre los meses de julio a diciembre, donde se obtiene alrededor del 80 % de la producción; mientras que el 20 % se distribuye en el resto del año. Generalmente el tratamiento de poscosecha es mínimo y variado perjudicando la calidad intrínseca de los granos producidos en el VRAEM.

Según estudios de caracterización se estima que el 20% no realiza ningún tipo de fermento, el 60 % realiza un fermento parcial por menos de 4 días y sólo el 20% fermenta por 5 o 7 días. En cuanto al secado, sólo el 10% entrega un cacao seco igual o menor al 8 % de humedad, el 60 % entre 9 y 10 % de humedad y el 30% entrega un cacao con una humedad superior al 10%.

En la cadena de comercialización interna de granos de cacao, predominan los niveles de intermediación y competencia de precios por volúmenes. Los pequeños productores tienen la opción de vender a los intermediarios pequeños, medianos y mayoristas, empresas comercializadoras y cooperativas. Los pequeños intermediarios recorren las chacras y compran el producto por encargo de los medianos, mayoristas y/o plantas transformadoras, que son los que establecen el precio de compra del cacao "tal cual". Las cooperativas compran de sus socios y los terceros un cacao fermentado y seco, estableciendo precios diferenciales por calidad; la empresa Cacao VRAE compra cacao en baba, húmedo y seco para un beneficio centralizado, estableciendo precios diferenciales en relación a los rendimientos.

En los últimos años, se ha registrado mayor competencia para la adquisición del cacao para el mercado internacional, con la participación de las siguientes empresas: Macchu Picchu Tradding, Romero Tradding, Corporación del Bosque, Cacao VRAE, Degranex, Cooperativa Valle Río Apurímac, Cooperativa El Quinacho, entre otros; mientras que en la compra de cacao baba participaron las empresas Macchu Picchu Tradding y Cacao VRAE que cuentan con plantas

centralizadas de fermentación y secado de cacao con la finalidad de estandarizar la calidad.

En la zona se presentan amplias variaciones referentes a costos de producción, dependiendo de tres aspectos principales: ubicación de la plantación, nivel de tecnología y sistemas de producción. Por consiguiente los costos deben establecerse para cada caso y la rentabilidad dependerá de los precios del producto, que por lo general tiene amplias variaciones entre los compradores. Sin embargo, en términos generales se puede decir que el costo de producción por mantenimiento de 01 hectárea con tecnología mejorada está alrededor de S/.1,500.00 con un rendimiento promedio de 800/kg/ha. y la rentabilidad a precios de S/. 5.00/Kg. puede llegar hasta S/. 2,500.00/ha. En un cultivo de tecnología media con rendimientos de 600 Kg/ha/año los costos y los rendimientos se reducirían en 25 %.

En este contexto económico social, el proyecto: "Producción de Cacao de calidad con pequeños agricultores en Llochegua y Sivia - VRAEM", inició sus actividades en el mes de diciembre 2012, con un horizonte temporal de 24 meses, el cual concluyó en 10 de diciembre 2014.

1.6.- CARACTERÍSTICAS DE LA PRODUCCIÓN DEL CACAO CAMPAÑA 2011-2012 (resultados del ELB).

El estudio de LB realizado en diciembre 2013 por CEDEP, caracterizó la producción de cacao en el ámbito del proyecto, en la campaña 2012, obteniendo los siguientes indicadores:

1. Los rendimientos de cacao se ubican entre un rango de 328 a 662.49 Kg/ha, el promedio de superficie de la parcela del agricultor es de 5.61 Has, el cacao se encuentra establecido en 2.8 Has (49.99%), dentro de la parcela.
2. De la muestra encuestada (90 agricultores), conducen 252 Has de cacao, demandó en la campaña 2012 la cantidad de 4,890 jornales equivalente a 18 empleos permanentes.
3. El rendimiento promedio por Ha de cacao es 495.29 Kg.

4. El costo promedio de producción por Ha se estableció en S/1,775.00 nuevos soles, el factor mano de obra constituye el 91.1%, debido a que no se encuentra mecanizada, no existe ninguna modalidad de riego, las actividades de post cosecha son muy relativas, no se realiza fermentación en cajones, etc.
5. El ingreso promedio por Ha es de S/2,170.80, con un precio promedio por kg de cacao de S/. 4.5 nuevos soles. El ingreso es muy sensible a la variación de los precios.
6. La rentabilidad neta total promedio es de 24.9% y la neta monetaria promedio es 88.20%.

Así mismo en el ELB se confirmó que el 48% del cacao producido corresponde a la variedad criollo, cuyas edades son mayores a los 10 años, también los productores se encuentran en un proceso de envejecimiento, la edad promedio es de 47 años, el 49% curso la primaria.

Estos indicadores refuerzan el planteamiento del proyecto, que busca mejorar el desarrollo socioeconómico de los productores de cacao en los distritos de Sivia y Llochegua en el VRAEM, con el mejoramiento de la calidad del cultivo de cacao, mediante la mejora de la capacidad productiva y comercial de éstos en la zona de intervención definida.

II. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.

2.1. Institución Ejecutora

La Unidad Ejecutora del proyecto, es la Asociación Peruana de Productores de Cacao (APPCACAO), gremio nacional agrupa a productores de cacao creada el 14 de octubre del 2004, se gesta debido a la falta de representatividad de los pequeños productores cacaoteros peruanos y se constituye como alternativa en la búsqueda de espacios de negociación política con el sector privado y el Estado, las Cooperativas “Naranjillo”, ACOPAGRO y “Valle Río Apurímac” impulsaron la formación de la asociación.

Actualmente, representa a más de 15,000 productores de cacao distribuidos en 20 organizaciones socias, con un aproximado de 30,000 hectáreas en producción, con rendimientos promedios que oscilan entre 500 a 1,000 kg por hectárea por año.

La finalidad de APP Cacao es acortar las diferencias de rentabilidad entre todos los productores dando plena libertad en la información sobre precios internacionales y métodos de trabajo o fijación de precios.

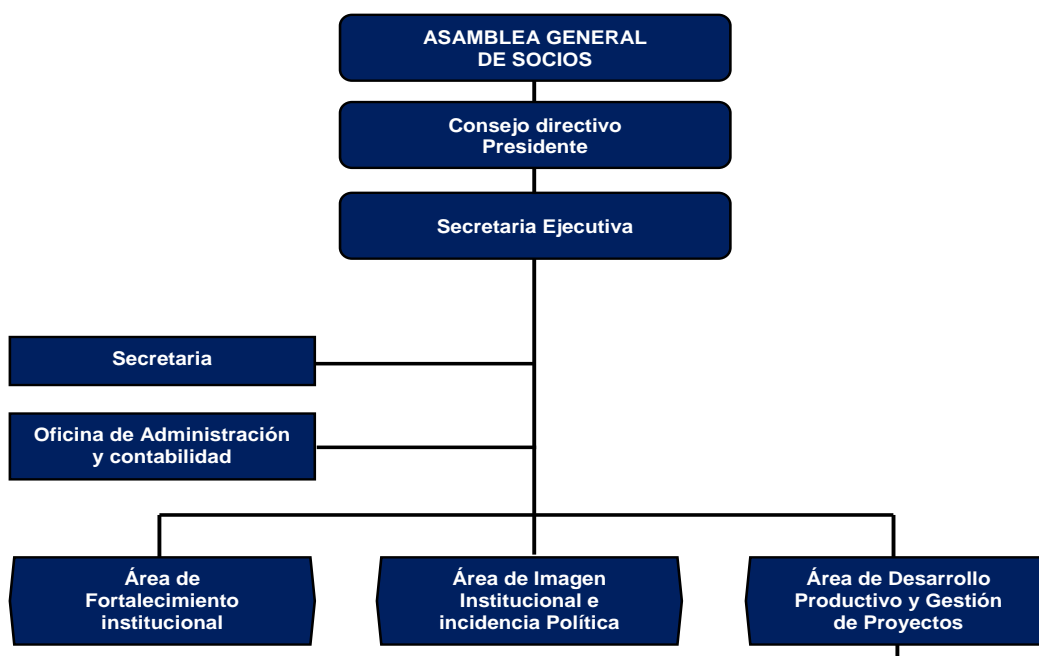
Actualmente APPCACAO brinda servicios a sus asociados en:

- i) Mediante un sistema de ejecución de proyectos de desarrollo, busca mejorar la productividad y el establecimiento de sistemas agroforestales de cacao.
- ii) Tiene capacidad operativa para el control de calidad y acredita la calidad del cacao para las exportaciones peruanas.
- iii) Posee capacidad administrativa para la gestión de proyectos de desarrollo.
- iv) Implementa las inversiones de desarrollo en cooperación mutua con sus asociados.

La estructura organizativa de APP Cacao, se muestra en el siguiente organigrama:

Gráfico N° 02

Organigrama APPCACAO



El Consejo Directivo para el periodo 2013-2015 tiene la siguiente organización.

Cuadro N° 02

Junta Directiva APPCACAO 2013-2015.

NOMBRE	CARGO	ORGANIZACION	UBICACIÓN
Francisco Rivas Chamba	Presidente	CEPICAFE	Piura
Wilson Pari Pariona	Vicepresidente	CAC Satipo Ltda.	Junín
Tomas Córdova Marchena	Vocal de Relaciones interinstitucionales	CAC Oro Verde Ltda.	San Martín
Guillermo Pariona Morales	Fiscal	CAC El Quinacho Ltda.	Ayacucho

Fuente: APPCACAO 2013.

2.2.- INSTITUCIÓN ASOCIADA

Cooperativa agraria cafetalera “El Quinacho” Ltda. N° 078, se constituye el 29 de enero de 1971, el área de influencia es desde la parte Sur del valle Rio Apurímac y Ene. En las siguientes provincias:

- En la Provincia de Huanta, en los distritos de Sivia, Llochegua Y Canayre⁹.
- Provincia de la Convención, el distrito de Pichari
- Provincia de Satipo parte de los distritos de Pangoa y Rio Tambo de los Departamento de Ayacucho, Cuzco y Junín respectivamente.

La sede de la Cooperativa El Quinacho se localiza en el distrito de Sivia, para las actividades de acopio, cuenta con una infraestructura de 01 almacén central ubicado en la sede institucional y 05 almacenes sectoriales, hasta estos almacenes a los productores llevan el grano seco; pero en la mayoría de los casos los acopiadores y técnicos realizan el traslado de los granos desde las parcelas de los productores hasta los almacenes en camionetas rurales, en estas instalaciones se realiza el control de humedad y calidad, limpieza y escojo de los granos para la exportación.

La cooperativa Quinacho cuenta con la certificación UTCZ Certified, en el año 2010 logró exportar 50 TM³ de cacao orgánico. La certificación se obtuvo aprovechando la inspección del programa orgánico de IMO Control para incluir el sello UTZ. Para la Cooperativa es difícil mantener las Has certificadas, debido a que dentro de la parcela del agricultor conducen cultivos de coca, que demanda el uso intensivo de agroquímicos.

La Cooperativa Agraria El Quinacho, brinda servicios de comercialización a productores que conducen aproximadamente 600 Has y producen en promedio 550 TM³ por campaña.

El Valor de las exportaciones de cacao en grano sin tostar comercializada el año 2011 fue de 1,198.00 T.M. y el 2012 llegó a 799 T.M., esta variación de -33%¹⁰ se debió a problemas de gestión de la Cooperativa

En la entrevista realizada a los miembros del Consejo de Administración¹¹ indican que a partir del año 2010 se produjo una mala gestión financiera que dejó a la cooperativa con un capital insuficiente para adquirir el 100% de la producción de cacao orgánico de los socios, situación que está generando que parte de la

⁹ Creada el año 2013.

¹⁰ Fuente SUNAT

¹¹ 16 de diciembre 2014, en el local institucional de la Cooperativa. Distrito de SIVIA.

producción se dirija a otras empresas comercializadoras de cacao en la zona, las que están aprovechando las mejoras logradas con la ejecución del proyecto que financia Fondo Empleo.

2.3- Ámbito geográfico del proyecto.

El proyecto se ubica en la Región Ayacucho, Provincia de Huanta, en los Distritos de Sivia, Llochegua y Canayre, atiende 11 Centros poblados de Sivia y 10 de Llochegua.

2.4 Período de ejecución.

El horizonte temporal del proyecto fue de 24 meses, se inició en el mes de 11 Diciembre 2012 hasta 10 Diciembre 2014.

2.5 Población objetivo

Los beneficiarios directos constituyen 600 agricultores que representa aproximadamente el 4.2% de la población rural de los dos distritos en la zona de intervención del proyecto.

Los criterios de selección de beneficiarios consideraron que sean socios activos de la cooperativa y se encuentren comprendidos en el proceso de certificación orgánica.

Cuadro N° 03

Población beneficiaria del proyecto en el Distritos de Llochegua y Sivia

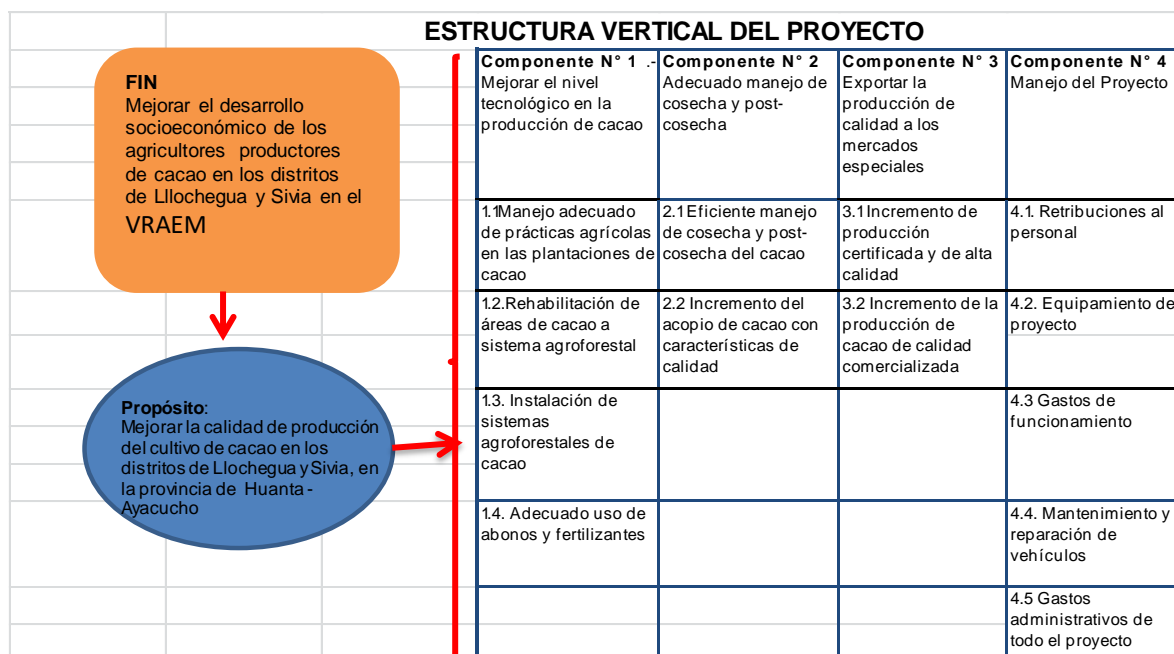
DISTRITO	CENTRO POBLADO	BENEFICIARIOS	DISTRITO	CENTRO POBLADO	BENEFICIARIOS
SIVIA	Quimpitiriqui	25	LLOCHEGUA	Canayre	118
	Nueva Unión	10		Puerto Ancón	14
	Tutiruchayoc	2		Periavente Baja	26
	Torre Rumi	52		Nueva Esperanza Alta	30
	San Genaro	25		Nueva Maravilla (Ex Coronel Portillo)	20
	Caservine Sur	30		Sevite Alta	15
	Caservine Norte	10		Villa Virgen	82
	Compañía Baja	12		Coronel Portillo	20
	Nazaret Alta	45		SUB TOTAL	325
	Sevite Baja	14			
	San Genaro	50			
	SUB TOTAL	275			

Fuente: Plan Operativo 2013.

2.6 Estructura del Proyecto

El proyecto: "Producción de Cacao de calidad con pequeños agricultores en Llochegua y Sivia - VRAEM" , tiene diseñada su estructura vertical mostrada en el gráfico N° 3, donde la jerarquía de los objetivos está relacionado con los componentes y sus respectivas actividades, según la metodología del Marco Lógico:

Gráfico N° 03



Fuente: Proyecto: Producción de cacao de calidad con pequeños agricultores en Llochegua y Sivia - VRAEM. 2012

El diseño del proyecto, busca mejorar el desarrollo socioeconómico de los productores de cacao en los distritos de Sivia y Llochegua en el VRAEM, mediante el mejoramiento de la calidad del cultivo de cacao, de la capacidad productiva y comercial de éstos en la zona de intervención definida.

El proyecto, para el logro de los objetivos desarrolló tres componentes:

- iv. Orientado al desarrollo de capacidades en los productores de cacao, en prácticas de rehabilitación, instalación de sistemas agroforestales y para la aplicación adecuada de abonamiento orgánico.
- v. Para complementar el manejo adecuado del cacao, se propone capacitar a los agricultores en la cosecha y post cosecha y el acopio para obtener una mayor calidad del producto.

- vi. Busca el Incremento de producción certificada y de alta calidad de cacao, mediante la implementación del estándar de certificación orgánica, y trazabilidad de la finca; e inspección interna y externa.

Esta estructura, responde a la identificación del problema y la problemática técnica del cacao en la zona, además el involucramiento de los beneficiarios respondiendo a sus intereses y percepciones, dentro del contexto socio económico del área de intervención en los distritos de Sivia, Llochegua y Canayre, para generar mayor calidad del cacao en grano y acceder ventajosamente a los mercados internacionales, con certificación orgánica y nichos ya establecidos por la Cooperativa el Quinacho con el apoyo de APPCACAO.

III. OBJETIVOS DEL ESTUDIO

III.1 Objetivo General.

Elaborar el Estudio de Evaluación Final (EEF) del proyecto C-12-37.

III.2 Objetivo específico

Elaborar el EEF que identifique el nivel del logro de los objetivos del proyecto, mediante el análisis de los resultados esperados versus los obtenidos, señalando el efecto del proyecto en los diferentes actores (beneficiarios, ejecutores del proyecto, entre otros), la sostenibilidad de la intervención realizada, las lecciones aprendidas, los factores facilitadores y limitantes que enfrentó el proyecto en su ejecución.

IV. METODOLOGÍA DEL ESTUDIO

IV.1 Descripción general

a. Enfoque del estudio

El estudio combina la metodología cuantitativa y cualitativa en sus distintas fases.

i) Cuantitativa en la identificación, recopilación, procesamiento y análisis de indicadores numéricos para la evaluación final del proyecto.

ii) Cualitativa en la percepción de los principales indicadores no susceptibles de medición, se realizó a través de entrevistas a Directivos del Cooperativa El Quinacho, Jefe del proyecto, Productores de cacao beneficiarios del proyecto y revisión de información secundaria.

Este enfoque es conocido como el método triangulado: investigador, método cuantitativo y método cualitativo¹².

b. Nivel de participación de los actores

La metodología aplicada consideró el trabajo del equipo de consultores del CEDEP, con el Jefe del equipo técnico y productores del proyecto¹³.

La primera etapa se inició mediante la coordinación telefónica con el Gerente de App cacao en la ciudad de Lima y posteriormente con el jefe del proyecto en distrito de Sivia, para planificar el periodo de trabajo de campo y el análisis de la propuesta de encuesta elaborada por el equipo de la Institución Evaluadora, de acuerdo al formato del Estudio Socio Económico propuesto por Fondo Empleo.

El día 15 de diciembre se realizó una reunión de trabajo con el Jefe del proyecto y dos agricultores líderes en la oficina del proyecto en la ciudad de SIVIA, para lo siguiente:

i. Información de la situación de avance de actividades a la culminación del proyecto, zonas de intervención y problemática enfrentada, para comprender la naturaleza, alcances y estrategia del proyecto, de este modo llegar a consensos en las distintas etapas de la investigación.

ii. Contextualizar el periodo de toma de información, referido a la campaña 2013-2014 de producción de cacao (01 periodo productivo durante la ejecución del proyecto), características de las plantaciones de cacao cosechadas, manejo agronómico de mantenimiento y tratamiento de post cosecha.

¹² "(http://www.uv.es/RELIEVE/v12n2/RELIEVEv12n2_6.htm)

¹³ El proyecto culminó el 10 de diciembre 2014, solo se coordinó con el jefe del equipo técnico Ing. César Rosales Tuco en el distrito de SIVIA y con el Sr. Luis Alberto Mendoza Gerente de App cacao en Lima, las actividades de campo se desarrollaron a partir del 15-12-2014.

iii. Con esta información se logró adecuar la encuesta a los indicadores considerados en ML, como los procedimientos para la toma de información en la encuesta, el nivel de muestreo, selección de los ámbitos y apoyo en la selección de los encuestadores. Así mismo, se elaboró la matriz preliminar de la base de datos en el programa estadístico spss versión 20.

IV. Al día siguiente se efectuó la convocatoria de personal para toma de encuesta, fue rápida debido a la acción de los directivos de la cooperativa quienes facilitaron este proceso, pasando luego a la respectiva capacitación.

V. Se seleccionó para la capacitación a 07 encuestadores (02 mujeres y 05 hombres), todos técnicos agropecuarios socios de la Cooperativa El Quinacho, al final con ellos se realizaron las pruebas de la encuesta piloto y la respectiva conformidad de aplicación por los encuestadores.



Capacitación a Encuestadores



Prueba Piloto

VI. Los días 17, 18 y 19 de diciembre se realizó la toma de información con participación de productores para las encuestas, para ello se eligió los Centros Poblados a visitar y productores beneficiarios del proyecto, de acuerdo a la siguiente distribución:

Cuadro N° 4 Encuestadores por Centro Poblado y Distrito.

DISTRITO	CENTRO POBLADO	ENCUESTADOR
SIVIA	Quimpitiriqui	Haydee Tineo
	Nueva Unión	Katy Vargas
	Tutiruchayoc	Haydee Tineo
	Torre Rumi	Celestino Romero
	Caservine Sur	Celestino Romero
	Caservine Norte	Celestino Romero
	Compañía Baja	Haydee Tineo, Katy Vargas
	Nazaret Alta	Freddy Nalvarte
	Sevite Baja	Haydee Tineo
	Sanamarca	Cirilo Ñaupari
	Sevite Alta	Haydee Tineo
	San Gerardo	Celestino Romero
	LLOCHEGUA	Canayre
Puerto Ancón		Freddy Nalvarte
Periavente Baja		Marco
Nueva Esperanza Alta		Freddy Nalvarte
Nueva Maravilla (Ex Coronel Portillo)		Aguirre
Villa Virgen		Aguirre
Coronel Portillo		Aguirre
Perariavente Baja		Marco

Fuente: Elaboración Propia diciembre 2014

El trabajo de campo tuvo algunas dificultades por efecto de las lluvias, los que fueron sorteados por la experiencia de los encuestadores quienes permanentemente realizan estas acciones.

La supervisión y validación de encuestas se realizaron al final de cada jornada para lo cual se desplazaron dos profesionales del CEDEP, cada centro poblado junto con los encuestadores.

Toma de Encuestas en Centros Poblados



Canayre



Sevite Alto



Coronel Portillo

Encuestadores Sorteando Vías de Comunicación Colapsadas.



Sevite Baja (Dist SIVIA)



Río Canayre (Dist. Llochegua)

VI. Con las encuestas validadas, se inició la confección de la base de datos final en el programa estadístico, para su posterior análisis en gabinete.

c. Tipo de muestreo

El diseño muestral es probabilístico y simple.

Como se indicó la meta fue encuestar a productores beneficiarios del proyecto que recibieron capacitación y asistencia del proyecto, que fueran representativos de los distintos caseríos, con perfiles productivos correspondientes a la media de la población beneficiaria, en este caso las encuestas en la gran mayoría fue tomada en quechua; porque la lengua materna en el 98% es el quechua.

Cuadro N° 5 Encuestas Por centro Poblado y Distrito

DISTRITO	CENTRO POBLADO	N° ENCUESTAS
SIVIA	Torre Rumi	9
	Nazaret Alta	7
	Quimpiritiqui	6
	Sanamarca	6
	Compañía Baja	5
	Caservine Sur	4
	San Gerardo	4
	Sevite Baja	4
	Nueva Unión	2
	Caservine Norte	1
	Tutiruchayoc	1
	Sub total	49
LLOCHEGUA	Puerto Ancón	4
	Nueva Esperanza	3
	Periavente Baja	2
	Sub total	9
CANAYRE	Canayre	14
	Villa Virgen	10
	Coronel Portillo	6
	Nueva Maravilla	1
	Vista Alegre	1
	Sub total	32
TOTAL		90

Fuente: Análisis estadístico SPSS 2015.

d. Variables e indicadores para medir en EEI.

El producto de esta fase, fue la identificación de las variables y los indicadores de efecto para la evaluación de los objetivos específicos (propósito), la definición de indicadores que permitan evaluar el aporte del proyecto para el logro del objetivo general, así como la definición de las variables cuantitativas y cuantitativas para la obtención de los resultados.

Las variables y sus indicadores considerados, para caracterizar a los productores en los aspectos técnicos productivos, y económicos, fueron las siguientes, la Matriz de Indicadores, su definición y la manera de obtener la información.

Cuadro 6: Indicadores de Fin y propósito

Objetivos	Indicador	Descripción del Indicador	Unidad de medida	Instrumento de captura
FIN. Mejorar el desarrollo socioeconómico de los agricultores productores de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia en el VRAEM	Incremento de Ingreso promedio	Ingreso neto promedio anual por incremento de la producción de cacao	S/. Por productor	Encuesta y entrevista a productores líderes
	Incremento del Empleo Permanente	Tiempo dedicado a la producción de cacao	Jornales	Encuesta y entrevista a productores líderes
	Fortalecimiento de capacidades	N° de productores que fortalecieron capacidades técnicas	Productor	Informe y entrevista a equipo de unidad ejecutora
PROPOSITO. Mejorar la calidad de producción del cultivo de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia, en la provincia de Huanta - Ayacucho	Superficie incrementada	Superficie asistida por el proyecto que incrementa rendimientos	Ha	Informe y entrevista a equipo de unidad ejecutora
	Incremento de rendimiento del cacao	Incremento de rendimientos de la superficie asistida por el proyecto.	Kg/Ha	Encuesta y entrevista a productores líderes
	Incremento del valor de producción del cacao.	Valor total de la producción anual de cacao.	S/.	Encuesta

Fuente: Elaboración propia.

Teniendo como referencia el Manual del Encuestador y la Encuesta Agrícola de FE adaptada por el equipo CEDEP, se adecuaron las variables y sus respectivos indicadores a la caracterización de la explotación del cacao en los distritos de Sivia y Llochegua, durante el periodo de ejecución del proyecto Diciembre 2012- Noviembre 2014, de este modo la encuesta en su contenido mantiene la propuesta de FE, solo está consensuada al contexto de la realidad de la zona, cuyos aspectos más importantes considerados son los siguientes:

- i. Las preguntas fueron adecuadas al código de comunicación de los productores y todos los encuestadores entrevistaron en quechua.
- ii. La producción de coca distorsiona la producción de cacao y otros cultivos lícitos, los productores centran su atención a este cultivo, debido a que les provee mayor liquidez para emprender otras actividades, actualmente en chacra 01 arroba de coca tiene un valor de \$100.00 americanos.
- iii. El proyecto en la estrategia de capacitación y asistencia técnica actuó en 300 Has de cultivo de cacao establecido por los agricultores, desarrollando capacidades distintos tipos de poda, control de plagas y enfermedades, manejo de sombra, abonamiento y cosecha y post cosecha. Estas actividades desarrolladas en el año 2013 serán evaluadas los resultados del manejo agronómico y de producción en el año 2014.
- iv. Así mismo el proyecto intervino desarrollando capacidades en los productores en la instalación con tecnología media de 360 nuevas has de sistema agroforestales - plátano – cacao al 2do año, en este caso se evaluará la instalación de viveros, y parcelas con sistemas agroforestales, buscando el alcance y valoración de los productores atendidos..
- v. Con relación a la certificación orgánica iniciada por la Cooperativa El Quinacho, se evaluó lo siguiente:
 - ✓ Información relativa al productor
 - ✓ Información relativa a planta de acopio y beneficio (cooperativa)
 - ✓ Información relativa al sistema interno de control (sic).
 - ✓ Control del volumen de ingreso y egreso de la producción:
- v. En la zona del proyecto, de acuerdo al calendario cacaotero, la mayor época de cosecha se presenta entre los meses de julio a diciembre, donde se obtiene

alrededor del 80 % de la producción; mientras que el 20 % se distribuye en el resto del año. Generalmente el tratamiento de poscosecha es mínimo y variado perjudicando la calidad intrínseca de los granos producidos.

vi. En la zona se presentan amplias variaciones referentes a costos de producción, dependiendo de tres aspectos principales:

- ✓ Ubicación de la plantación,
- ✓ Nivel de tecnología
- ✓ Sistemas de producción.

Por consiguiente los costos deben establecerse para cada caso y la rentabilidad dependerá de los precios del producto, que por lo general tiene amplias variaciones entre los compradores.

- ✓ En Estudio de Línea de base 2012, el indicador de costo de producción promedio/ha. de cacao, en una muestra de 90 productores, se estableció en S/.1,775.00 nuevos soles, el factor mano de obra constituye el 91.1% del costo, debido a que no se encuentra mecanizada, no existe ninguna modalidad de riego, las actividades de post cosecha son muy relativas, no se realiza fermentación en cajones etc.
- ✓ El ingreso promedio por Ha es de S/.2,251066, con un precio promedio por kg de cacao de S/. 4.5 nuevos soles. El ingreso es muy sensible a la variación de los precios.
- ✓ La rentabilidad neta total promedio es de 24.9% y la neta monetaria promedio es 88.20%.

Estos indicadores serán contrastados con los resultados que obtendrán con la aplicación de las encuestas en el Estudio de Evaluación Final.

- vii. Con los factores e indicadores establecidos en la encuesta, se preparó la matriz de base de datos, para el análisis estadístico en el programa SPSS versión 20.
- viii. Las entrevistas estarán dirigidas a Directivos de la Cooperativa El Quinacho, Productores de cacao beneficiarios del proyecto de los distritos de Sivia y Llochegua, así mismo a autoridades de las Municipalidades, del Minag,

DEVIDA, con la finalidad de triangular información obtenida en las encuestas y visitas de observación de parcelas.

IV.2. Selección de la Muestra

El proyecto considera como población beneficiaria a 600 productores, distribuidos por distrito y comunidades y/o centros poblados.

IV.3 Tamaño de la Muestra

El diseño muestral es probabilístico y simple, que considera un nivel de confianza de 95% y un margen de error probabilístico de 10%.

Según estos parámetros y teniendo en cuenta que el total de beneficiarios (600) se ha estimado que la muestra será de 90 beneficiarios. Aplicando la siguiente fórmula establecida en TDR de 12 Convocatoria de proyectos

Fórmula		$n = \frac{z^2PQN}{(N-1)E^2 + z^2PQ}$
Parámetros	Ítem	Opción 3
	Nivel de Confianza (z)	95%
	Margen de error (E)	10%
	P	0.5
	Q	0.5
	N	600
	n	90

IV.4 La Encuesta.

La encuesta, fue estructurada en 15 secciones de variables y sus respectivos indicadores identificados, **Se adjunta la encuesta en archivo Excel.**

IV.5. Resultados de la Encuesta

1.- Características del Productor

Cuadro N° 1 Perfil del productor

	Concepto	Unidad de Medida	Valor	Desviación Estándar
1	Características del productor			
	Edad Promedio	Años	46	12.71
	Sexo masculino	%	62	
	Lengua Materna			
	Español	%	4	
	Quechua	%	14	
	Ambos	%	81	
	Información familiar			
	Integrantes	Nº	4	
	Hijos	Nº	2	
	Nivel de Instrucción			
	Sin instrucción	%	11	
	Algún grado de primaria	%	44	
	Algún grado de secundaria	%	39	
	Algún grado de superior técnico	%	3	
	Algún grado de superior universitaria	%	2	
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014.				
SPSS20.				
Elaboración: Propia				

El productor de cacao, cuenta en promedio 46 años (12.71), este indicador se encuentra en el promedio etareao del productor agropecuario en el Perú¹⁴, el 63% de los entrevistados fueron varones; el saldo corresponde a mujeres (37%), quienes intervienen en las labores principales del cultivo, el 81% tienen como origen de lengua materna el quechua y castellano, solo el 4% manifiesta origen

¹⁴ Carolina Trivelli Caracterización del Poblador Rural. Desafíos del desarrollo rural en el Perú. CIES.

español la lengua materna y 14% identifica su origen quechua. En las salidas al campo, el recojo de información los agricultores generalmente fue en quechua. El capital humano para el manejo de la parcela de cacao, lo constituyen 4 personas (2 esposos) y 2 hijos. El nivel de instrucción, el 44% cuenta algún grado de primaria, 39% con algún grado de secundaria, 5% algún grado superior. Estos datos nos indican que el 88% de productores tienen formación de lectoescritura, el cual es una fortaleza para emprender acciones de formación de capacidades.

2.- Capacitación a los productores

Con relación a la capacitación, los productores indican su participaron en los diversos eventos de capacitación, además realizan la valoración respectiva, como se muestra en el cuadro N°2.

Cuadro N°2 Porcentaje de agricultores que participaron en las acciones de capacitación.

	Concepto	Unidad de Medida	Valor
1	Capacitación en manejo del cultivo		
	Inspección para la Certificación orgánica	%	52
	Poda del cacao:	%	93
	Mantenimiento	%	98
	Rehabilitación	%	93
	Sanitaria	%	89
	De renovación	%	68
	Deshierbo	%	82
	Deschuponado	%	88
	Injerto de rehabilitación	%	56
	Control de plagas y enfermedades (CONTROL FOTOSANITARIO)	%	78
	Replamamiento(RECALCE)	%	52
	Regulación de sombra	%	84

Instalación y Preparación de Abonos Orgánicos	%	83
Uso de Fertilizantes	%	83
Roca fosfórica	%	83
Guano de isla	%	81
Dolomita	%	15
Abono foliar	%	26
Cosecha	%	90
Selección de mazorcas	%	86
Fermentación en cajón	%	86
Secado en parihuela y losa uso de cajones	%	62
Almacenado	%	90
Venta a la Cooperativa	%	81
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.		
Elaboración: Propia		

La participación de productores, fue dinámica en las capacitaciones principalmente en las modalidades de poda, deshierbos, deschuponado, preparación de abonos orgánicos, cosecha, fermentación en cajón, almacenado Así mismo en la encuesta se midió el grado de valoración sobre la capacitación recibida, en términos de satisfacción, medianamente satisfecha, no satisfecha, se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro N°3: Características del grado de satisfacción y aplicación de la capacitación recibida

	Concepto	Valor	Satisfecho	Medianamente satisfecho	No satisfecho
1	Percepción sobre capacitación recibida				
	Podas	%	89	9	2
	Control de Plagas y enfermedades	%	72	26	2
	Producción en Viveros	%	60	22	3
	Parcela con sistema Agroforestal	%	52	20	13

	Preparación de Abonos Orgánicos	%	62	24	6
	Fermentación de cacao en cajones	%	62	27	7
	Certificación Orgánica	%	47	27	18
2	Valor de los resultados obtenidos tras la aplicación de lo aprendido	Valor	Bastante	Poco	Ninguno
	En producción de cacao	%			
	Aumento de producción	%	59	32	9
	Uso racional de abonos	%	48	42	10
	Control biológico de insectos y enfermedades	%	53	38	9
	Manejo adecuado de cosecha y post cosecha	%	68	26	6
	Mejor calidad del producto	%	75	22	3
	En comercialización	%			
	Mejora en la presentación del producto	%	73	25	2
	Obtener mejores precios	%	69	26	5
	Servicios que brindan la COOPERATIVA	%			
	Servicio de asistencia técnica	%	62	33	5
	Servicio de comercialización	%	51	41	8
	Provisión de equipos y herramientas	%	55	39	6

Fuente: Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014.SPSS20.

Elaboración: Propia

Como se observa el grado de satisfacción sobre la capacitación impartida es valorada en promedio de 87%, así, como al resultado de la aplicación de lo aprendido en 67%

3.- Parcela del productor de Cacao

Cuadro N° 4: Estructura productiva agraria de las UA de los beneficiarios del proyecto

Indicador	Resultado	Desv Estandar
Tamaño promedio de la UA (ha)	5.20	4.32
Tamaño de la UA		
Minifundio (< a 3 ha)	42	
Pequeña agricultura (de 3 a 9.9 ha)	43	
Mediana agricultura (de 10 a 49 ha)	14	
Total (%)	100	
Número de casos	90	
Régimen de tenencia de las parcelas que conforman la UA		
Propietario	100	
Total (%)	100	
Número de casos	90	
Superficie Total (Ha) en 90 productores encuestados	468.60	
Distribución de las Has.(%)		
HAS REHABILITADAS	42	
HAS RENOVADAS CONS SISTEMA AGROFORESTAL	7	
HAS RENOVADAS SIN SISTEMA AGROFORESTAL	2	
HAS DE AREAS NUEVAS CON SISTEMA AGROFORESTAL	4	
HAS ANTIGÜAS CON SISTEMA AGROFORESTAL	1	
PARCELAS SIN REHABILITAR	3	
OTROS EXCEPTO CACAO	42	
Total (%)	100	
Número de casos	90	
Superficie promedio sembrada de cacao en la parcela	2.8	1.13

Distribución de las Has. sembradas de cacao		
HAS REHABILITADAS	72	
HAS RENOVADAS CONS SISTEMA AGROFORESTAL	11	
HAS RENOVADAS SIN SISTEMA AGROFORESTAL	3	
HAS DE AREAS NUEVAS CON SISTEMA AGROFORESTAL	6	
HAS ANTIGÜAS CON SISTEMA AGROFORESTAL	1	
PARCELAS SIN REHABILITAR	6	
Total (%)	100	
Número de casos	90	
Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.		
Elaboración: CEDEP		

El 100% de los productores encuestados son propietarios de sus parcelas. La superficie promedio de la parcela conducida por el agricultor es de 5.2. Hectáreas (4.32), estas parcelas generalmente se ubican en zonas agroecológicas medias del valle, en el distrito de Sivia, en Canayre y Llochegua las parcelas están en el piso del valle.



**Parcelas ubicadas en zona media
Dist. Sivia**



**Parcelas ubicadas en zona baja
Canayre**

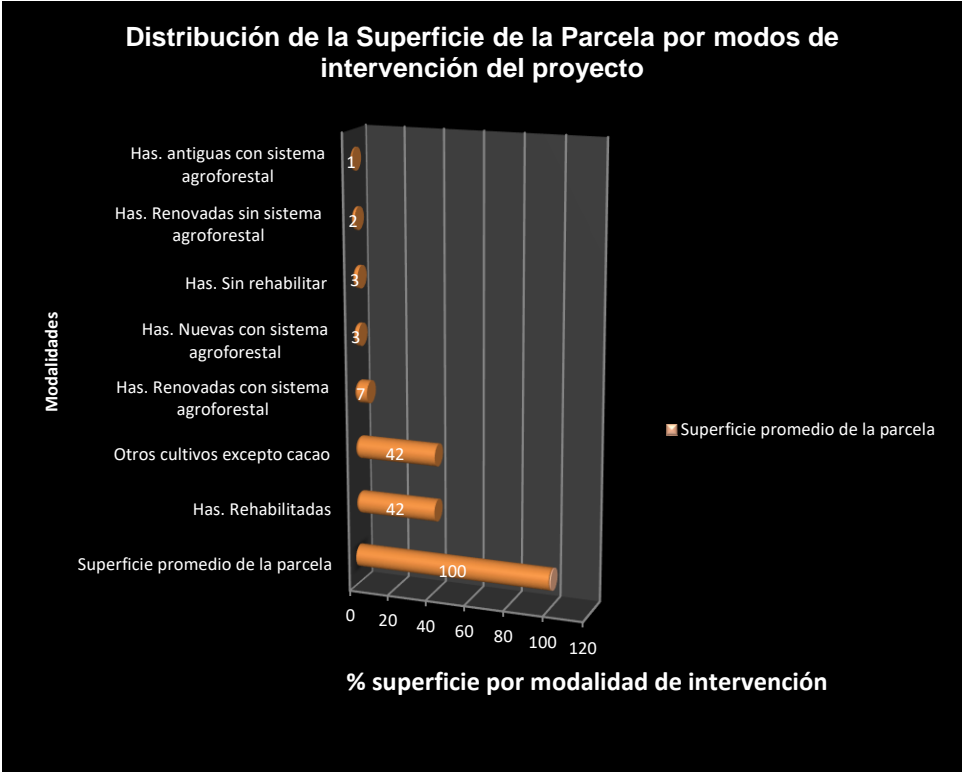
La distribución por superficie de la parcela el 42% corresponde a la clasificación de Minifundio (< de 3 Ha.), 43% a Pequeña (3 a < 10 Ha.), 14% a Mediana agricultura (10 a 49Has.). Predomina el minifundio y pequeña agricultura con relación a la superficie de la parcela.

La superficie sembrada de cacao en la parcela es de 2.8 Has (1.13)

Aún existen áreas dentro de la parcela que pueden ser ocupadas por el cacao u otro cultivo, siempre que compense o cubra el ingreso económico que percibe el agricultor por el cultivo ilícito que tiene un mercado con precios muy competitivos.

La superficie de la parcela, con la aplicación de las capacitaciones y asistencia del proyecto, con relación a los años anteriores tiene cambios cualitativos significativos, como se muestra en el siguiente gráfico:

Grafico N° 4



Fuente: Elaboración propia

Se observa en el gráfico, el 42% de la superficie de la parcela está ocupada por cultivos distintos al cacao, otro 42% son has rehabilitadas de cacao apoyados donde se realizaron podas principalmente, 7% has renovadas con sistema

agroforestal, 3% has nuevas con sistema agroforestal, 3% de has sin rehabilitar, 2% sin renovar con sistema agroforestal, 1% has antiguas con sistema agroforestal. Esta nueva configuración de las superficies establecidas de cacao en la parcela es una muestra del alcance y participación del agricultor en mejorar la producción del cacao, con la asistencia del proyecto.

4.- Instalación de viveros y sistema Agroforestal.

4.1.- Parcelas con sistema agroforestal:

Instalación de sombra temporal, 37% (33 productores) realizaron esta acción, utilizando yuca, frejol de palo y plátano.

38% (34 productores) instalaron sombra permanente, utilizando especies maderables.

Con relación a la instalación de viveros en las parcelas, 30 productores encuestados indicaron que participaron en esta tarea, utilizando en promedio 1,124 bolsas, 1,157 unidades de semilla el que constituye el aporte del productor al proyecto dentro de la contrapartida del beneficiario, plantas injertadas 163 unidades, 646 Baras yemas.

Se instalaron en promedio por agricultor 961 plantas. Este acomodo técnico es otro cambio cualitativo en la conducción tradicional del cacao en la zona de intervención, en las entrevistas y visitas de campo realizadas se pudo comprobar el alcance de las capacitaciones brindadas y la asistencia técnica por parte del equipo del proyecto.

Cuadro N° 5 Características de la Instalación de sistema agroforestal y viveros

	Concepto	Unidad de Medida	Valor
1	Instalación de sombra temporal	%	37
	Yuca	Unidad	377
	Frejol de palo	Unidad	315
	Plátano (Contrapartida)	Unidad	252
2	Instalación de sombra permanente	%	38
	Pacae (Contrapartida)	Unidad	77
	Pashaco	Unidad	106
	Quinacho o Quina Quina	Unidad	29
	Wilca - Pino chuncho	Unidad	111
	Cedro, caoba, bolaina u otros	Unidad	132
3	Instalación de viveros	%	33
	Bolsas	Unidad	1124
	Semilla (Contrapartida)	Unidad	1157
	Plantas injertadas	Unidad	763
	Baras yemeradas	Unidad	646
	Plantas instaladas en campo definitivo	Unidad	961
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.			
Elaboración: Propia			

4.2.-Parcelas rehabilitadas de cacao.

El promedio de superficie de cacao en la parcela es de 2.8 Has (1.13).

Las principales variedades existentes, el criollo que ocupa el 68%, Injerto 24%, criollo injertado 8% de la extensión de cacao en la parcela del productor.

Las plantaciones en producción tienen en promedio 14 años (8.94), la edad máxima de la variedad criollo es de 40 años y la mínima 4 años, el injerto la mayor

edad 13 años y mínima 1 año, el clon injertado la edad máxima es de 15 años y mínima 1 año. Esta masa crítica de plantaciones de cacao expresan la importancia que brindo el proyecto a las acciones de renovación, propagación de viveros e instalación de sistemas agroforestal.

Las plantas en crecimiento, en promedio tienen 0.55 años (0.37) son procedentes de los viveros promovidos e instalados en campo definitivo, los que en un mediano plazo constituirán plantaciones que incrementaran la producción de cacao, siempre que los agricultores mantengan el interés de seguir aplicando lo aprendido por el proyecto. Es importante que APP cacao y la Cooperativa El Quinacho mantengan refuercen el equipo técnico que actuó dentro del proyecto.

Cuadro N° 6 Características de la Producción de cacao.

	Concepto	Unidad de Medida	Valor	Desviación Estándar
1	Promedio de la Superficie Sembrada con Cacao	Ha	2.8	1.13
2	Principales variedades			
	Criollo	%	68	
	Injerto	%	24	
	Criollo injertado	%	8	
3	Edad Promedio de las Plantaciones en producción	Años	14	8.94
	Edad mínima	Años	2	
	Edad máxima	Años	40	
	Rango de edades de las plantaciones			
	De 0 a 5 años	%	24	
	De 6 a 10 años	%	13	
	De 11 a más	%	63	
	Variedad Criollo			
	Edad mínima	Años	4	
	Edad máxima	Años	40	
	Variedad Injerto			

	Edad mínima	Años	1	
	Edad máxima	Años	13	
	Variedad Clon injertado			
	Edad mínima	Años	1	
	Edad máxima	Años	15	
4	Edad promedio de las plantaciones en crecimiento	Años	0.55	0.37
	Edad mínima	Años	0.2	
	Edad máxima	Años	1.5	
	Rango de edades de las plantaciones			
	De 0 a 0,5 años	%	62	
	De 0,6 a 1 año	%	35	
	De 1,1 a más	%	3	
	Casos	Nº	26	
5	Registros			
	No lleva registro alguno	%	93	
	Lleva registro de costos	%	1	
	Lleva registro de producción	%	6	
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.				
Elaboración: Propia				

5.- Rendimiento Promedio de Cacao Kg/Ha.

Este indicador, se ha obtenido de las respuestas de entrevistados con relación a la producción de cacao grano seco, de la campaña 2013-2014.

El rendimiento promedio Kg/Ha de cacao obtenido en la encuesta es 733.5 (250.53), comparado con el rendimiento promedio obtenido en el ELB 2012 495.29 (167.2) existe un incremento de 72.47%.

Así mismo, se confirma que los distritos de Llochegua y Canayre son las que obtienen mayores rendimientos de cacao, con relación al distrito de Sivia, atribuido a la calidad de suelos.

Cuadro N° 7 Características del Rendimiento (Promedio/Ha) de la Producción de Cacao

	Concepto	Unidad de Medida	EEF 2014	Desviación Estándar	LB CEDEP 2012	Desviación Estándar	Nº de casos
1	Rendimiento por Ha.	Kg./Ha	733.5	250.53	425.29	167.20	90
2	Rendimiento por Ha. Según distrito						
	Sivia	Kg./Ha	598.72	508.51	251.8	218.16	47
	Producción mínima	Kg./Ha	60		0		
	Producción máxima	Kg./Ha	1200		1000		
	Llochegua	Kg./Ha	939.81	189.56	900	300	9
	Producción mínima	Kg./Ha	625		500		
	Producción máxima	Kg./Ha	1200		1000		
	Canayre	Kg./Ha	873.43	224.68	793.75	260.19	32
	Producción mínima	Kg./Ha	600		500		
	Producción máxima	Kg./Ha	1500		1500		
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.							
Elaboración: Propia							

6.- Programa de Certificación Orgánica.

Cuadro N° 8: Certificación Orgánica

Programa de Certificación				
	Concepto	Unidad de Medida	Valor	Desviación Estándar
1	Programa de certificación			
	Se encuentra dentro del programa de certificación	%	41	
	Estatus de certificación			
	Orgánico	%	21	
	Imo control	%	1	
	No sabe	%	19	
	No se encuentra dentro de la	%	59	

	certificación			
	Productores Encuestados		90	
2	Señalización e implementación de la parcela			
	Letrero de identificación	%	3	
	Almacén de insumos	%	90	
	Baño	%	90	
	Botiquín	%	73	
	Compostera	%	90	
3	Pertenencia a otras organizaciones vinculadas al Cacao			
	Asociación Cacao Vraem	%	7	

Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20

Elaboración: Propia

19 productores indicaron encontrarse en la certificación orgánica, 01 productor en Imo control.

Con respecto a la señalización implementada dentro de la parcela, sólo el 3% cuenta con letrero, el 90% tiene almacén de insumos igual que baño, el 73% tiene botiquín, 90% tiene compostera.

Con relación si pertenecen a otra institución de productores de cacao, el 7% indicó pertenecer a la Asociación Cacao Vraem.

7.- Jornales Promedio/Ha. Campaña 2013-2014

7.1.- Parcelas en rehabilitación.

Cuadro N° 9:Jornales Promedio/ha

	Concepto	Unidad de Medida	Valor	Desv Estandar
1	Jornales promedio empleados según actividad al detalle (Campaña)			
	Poda del cacao	Jor./Ha.	17	
	Deshierbo	Jor./Ha.	24	
	Deschuponado	Jor./Ha.	3	

	Injerto de rehabilitación	Jor./Ha.	1	
	Control de plagas y enfermedades	Jor./Ha.	2	
	Replamamiento	Jor./Ha.	1	
	Regulación de sombra	Jor./Ha.	2	
	Instalación y Preparación de Abonos Orgánicos	Jor./Ha.	2	
	Fertilización	Jor./Ha.	4	
	Cosecha	Jor./Ha.	18	
	Selección de mazorcas	Jor./Ha.	6	
	Fermentación en cajón	Jor./Ha.	4	
	Secado en parihuela y losa	Jor./Ha.	3	
	Almacenado	Jor./Ha.	1	
	Venta a la Cooperativa (TRASLADO)	Jor./Ha.	1	
	TOTAL	Jor./Ha.	86	
2	Costo de Jornal Promedio en la zona	S/:	35.00	4.9
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.				
Elaboración: Propia				

La información de uso de jornales utilizados en la campaña de cacao 2013-2014, corresponde a las labores de rehabilitación del cacao emprendido por el proyecto, en este sentido las podas y deshierbos insumieron el 61% de los jornales utilizados. En total se utilizaron 86 jornales/ha, el valor promedio del jornal pagado en la zona de S/. 35.00 (4.9). 65% de los jornales fueron pagados, 35% corresponde a la mano de obra de la familia del productor.

Cuadro N° 10 Distribución Porcentual de los Jornales

	Concepto	Unidad de Medida	Valor	Desv. Estandar
1	Jornales según forma de pago			
	Pagado	%	65	
	No pagado	%	35	
2	Jornales empleados según labores			
	Mantenimiento	%	61	
	Cosecha	%	27	
	Post Cosecha	%	9	
	Comercialización y traslado	%	3	
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.				
Elaboración: Propia				

7.2.- Parcelas de cacao con sistema agroforestal

En el sistema agroforestal, se emplearon en promedio/Ha 44 jornales, 17 jornales se emplearon en promedio para la preparación de terreno, siembra a campo definitivo 13 jornales.

Cuadro N° 11: Jornales Promedio/ha

Características de la mano de obra (Cacao instalación)			
	Concepto	Unidad de Medida	Valor
1	Jornales promedio empleados según actividad al detalle (Campaña)		
	Preparación del terreno	Jor./Ha.	17
	Sistema de siembra	Jor./Ha.	11
	Injerto	Jor./Ha.	4
	Siembra en campo definitivo	Jor./Ha.	13
2	Total Jornales		44
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.			
Elaboración: Propia			

Cuadro N° 12: Distribución Porcentual de los Jornales

	Concepto	Unidad de Medida	Valor	Desv. Estandar
1	Jornales según forma de pago			
	Pagado	%	67	
	No pagado	%	33	
2	Jornales empleados según labores			
	Preparación del terreno	%	38	
	Sistema de siembra	%	24	
	Injerto	%	8	
	Siembra en campo definitivo	%	30	
3	Costo del jornal promedio en la zona	S/.	35	4.9
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.				
Elaboración: Propia				

8.- Comercialización del Cacao

Los productores indicaron, el 100% de cacao en grano seco lo comercializan

El precio promedio obtenido fue de S/. 6.68 por kilogramo y un saco de 50 Kg. Lo comercializan S/.334.00 soles.

La venta del producto lo realizan en la ciudad, el 47% de la producción es adquirida por la Cooperativa El Quinacho el resto lo adquieren otras empresas que interactúan en la zona.

La modalidad de pago el 84% indica que es al contado, 16% al crédito por un periodo promedio de 11 días

Cuadro N°13: Características de la Comercialización del Cacao en Grano Seco.

Concepto		Unidad Medida	Valor
1	Cantidad de la producción vendida		
		%	100.0
		En grano seco	%
			100
2	Precio de venta promedio		
		Por kilo	S/.
			6.68
		Por saco(50 kl.)	S/.
			334
3	Lugar de venta		
		En chacra	%
			1
		En la ciudad	%
			99
4	Comprador		
		Cooperativa El Quinacho	%
			43
		Asociación Cacao Vrae	%
			11
		Sumaqao	%
			4
		Asociación Acuario	%
			1
		Machupicchu Trading	%
			1
		Acopiador	%
			20
		Otros	%
			20
5	Negociación de precio		
		A la cosecha	%
			100
6	Forma de pago de la Coop. El Quinacho		
		Crédito	%
			16
		Contado	%
			84
		Tiempo de crédito (Días)	%
			11
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.			
Elaboración: Propia			

Según la entrevista realizada a los miembros del Consejo de Vigilancia de la Cooperativa El Quinacho y productores de Sivia y Canayre, indican que la

Cooperativa no cuenta con suficiente capital para adquirir al contado la producción de sus asociados, principalmente en los periodos de alta cosecha, motivo por el cual optan por vender la producción a otras organizaciones e intermediarios, esta situación hace que parte del progreso técnico que se está logrando con el proyecto está beneficiando a otras empresas competidoras, además debilita la institucionalidad de la Cooperativa, debido al incumplimiento del servicio de comercialización que debe prestar a sus asociados, esta situación se está convirtiendo en una amenaza, con el tiempo puede afectar la sostenibilidad del proyecto.

9.- Costo Promedio de Producción/Ha.

El costo total promedio S//Ha es de S/.3,199.50 (749.7), el costo monetario promedio es S/.2,220.18 (349.7), costo no monetario (mano de obra no pagada) es S/.1,048.10 (851.1).

El costo unitario promedio (S//kg) es S/. 3.09 (2.2), costo unitario promedio S/.5.06 (4.3)

Cuadro N° 14 Costos de producción Promedio/Ha

Costos			
CONCEPTO		S/.	Desv. Estandar
1	Costo total promedio (S//ha)	3199.50	749,7
2	Costo monetario promedio (S//ha)	2220.18	349.7
3	Costo no monetario promedio (S//ha)(1)	1048.10	851.1
4	Costo unitario monetario promedio (S//kg)	3.09	2.2
5	Costo unitario promedio (S//kg)	5.06	4.3
	(1) El costo no monetario está comprendido de la mano de obra no pagada		
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.			
Elaboración: Propia			

La mano de obra constituye el 82% de la composición de los costos, debido que no existe mecanización de las labores culturales.

Cuadro N° 15: Composición de los Costos

Composición de los costos			
CONCEPTO		Unidad de medida	Desv. Estandar
1	Insumos	%	12.0
2	Mano de obra	%	82.0
3	Flete por el traslado de insumos y del cultivo	%	4.6
4	Sacos, mantas y otros envases	%	0.4
5	Crédito	%	1.0
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.			
Elaboración: Propia			

10.- Rentabilidad.

Cuadro N° 16: Rentabilidad Promedio/Ha.

CONCEPTO		S/.	Desv. Estandar
1	INGRESO POR VENTAS	4562	1783.2
2	COSTOS TOTALES	3199.5	349.7
3	RENTABILIDAD BRUTA(1)	1978	1384.3
4	RENTABILIDAD OPERATIVA(2)	1928	1371.2
5	RENTABILIDAD NETA (3)	1894	1360.8
6	RENTABILIDAD MONETARIA NETA (4)	2369	1474.2
	(1) INGRESO-COSTO PRODUCCION		
	(2) RENTAB.BRUTA - COSTO TRANSPORTE		
	(3) RENTAB.OPERATIVA - COSTO FINANCIERO		
	(4) RENTAB. NETA - COSTOS NO PAGADOS O NO MONETARIOS		
Fuente; Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.			
Elaboración: Propia			

El ingreso promedio por ventas/ productor es S/.4,562.00 (1,783.20), la rentabilidad bruta es de S/1,978 (1,384.3) y la rentabilidad neta S/.1,894.00 (1,30.8).

V. RESULTADOS.

V.1 Evaluación de la Institución Ejecutora.

Para la presente evaluación se realiza utilizando los criterios sugeridos por Fondoempleo.

a) Pertinencia:

La propuesta del proyecto, se encuentra alineada al desarrollo económico del VRAEM, mediante la intervención del estado (región/provincia/distrito)¹⁵ que están centradas en promover el incremento de la producción de los cultivos lícitos principales café y cacao, potenciar sus cadenas de valor, mejorar y construir infraestructura vial principalmente y disminuir la influencia del cultivo de la coca y derivados que genera una relación económica artificial en la zona.

En este sentido el diseño de objetivos y componentes del proyecto es adecuado; porque ha permitido un cambio cualitativo en la producción del cacao, los productores reconocen, aseverando **que han pasado de ser recolectores a productores cacaoteros** al valorar las capacidades técnicas transferidas por el proyecto, mediante capacitaciones y asistencia técnica para producción tecnificada del cacao y las labores de post cosecha.

También ha contribuido a esta intervención, la organización de los productores, que los agrupa en una institución con personería jurídica que no centra su origen a la promoción de aparatos públicos el cual en muchos casos solo dependen de coyunturas políticas y otra la de segundo grado, APP cacao quien cuenta con experiencia en gestión de proyectos en otras zonas productoras de cacao en el País y ha logrado implementar un paquete tecnológico validado en estas y que ha tenido logro por los resultados obtenidos.

¹⁵ Capítulo Antecedente Item 1.2

Pertinencia del diseño del proyecto

Lógica del marco Lógico.

i.- Lógica vertical de la matriz del M.L.

El diseño considera la relación causa–efecto de ejecución de actividades para obtener los componentes determinados siempre que los supuestos planteados sean válidos y condicionen el logro definido para obtener el propósito y fin del proyecto.

Los Componentes se obtendrán

✓ **Mejorar el nivel tecnológico en la producción de cacao**, las actividades se orientan al desarrollo de capacidades en los productores, en prácticas de rehabilitación (Podas), instalación de sistemas agroforestales (instalación de sombra y viveros), control de plagas y enfermedades, aplicación adecuada de abonamiento orgánico, siempre y cuando los supuestos muestren la garantía de provisión de presupuesto, inversión adecuada y oportuna, equipo técnico conector de la tecnología productiva del cacao, disponibilidad de los agricultores a actuar en las labores que se implemente , que condicionen el desarrollo y cumplimiento satisfactorio de las actividades.

✓ **Adecuado manejo de cosecha y post-cosecha**, las actividades buscan complementar el manejo adecuado del cacao, se capacitó a los agricultores en la cosecha y post cosecha (uso de cajones fermentadores) y el acopio para obtener una mayor calidad del producto, como el adecuado almacenamiento para ello se reforzaron dos almacenes y se equipó para el control de calidad, con el supuesto de una disponibilidad en los mercados y participación activa de los agentes involucrados.

✓ **Mejor articulación de la producción a los mercados especiales**, con las actividades desarrolladas se busca el incremento de producción certificada y de alta calidad de cacao, mediante la implementación del estándar de certificación orgánica, y trazabilidad de la finca; e inspección interna y externa, con el supuesto

de una proactiva participación de los agricultores líderes y la demanda se mantiene en el mercado nacional e internacional.

Con el cumplimiento de los tres componentes, se logra el **propósito** del proyecto: Mejorar la calidad de producción del cultivo de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia, en la provincia de Huanta – Ayacucho y el **fin** Mejorar el desarrollo socioeconómico de los agricultores productores de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia en el VRAEM.

En este sentido la lógica vertical del ML del proyecto, cuenta con el mínimo de componentes que han permitido obtener el propósito a nivel de efectos (Mejora de la calidad de producción del cultivo de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia).

ii.- La lógica horizontal

La dimensión horizontal muestra los indicadores de impacto, efecto y logro, como también los medios de verificación y supuestos.

Los indicadores están definidos en términos de cantidad, calidad y tiempo de las variables económicas y de capacidad técnica para medir el impacto, los de efecto en términos de empleos generados, productividad y rendimientos de la producción del cacao y los de logro en función al alcance de aprensión de los productores a las actividades de capacitación y asistencia técnica que desarrolló el proyecto.

Los medios de verificación son las fuentes de información que pueden utilizarse para verificar que los objetivos, componentes y actividades se lograron, incluye registros, rendición de gastos de presupuesto, informes de gestión.

Los supuestos indican los acontecimientos, las condiciones o las decisiones que tienen que ocurrir para que el proyecto contribuya significativamente al logro del Fin. En este caso Transferencia de conocimientos de manera proactiva por parte de los agentes involucrados, la Tendencia a incrementarse el posicionamiento del cacao peruano en el mercado internacional son los supuestos que el proyecto definió

En el capítulo VI, se realizará los comparativos de indicadores de impacto, logro y efecto, planteados en el proyecto –Informe Final- y los obtenidos en el ELB y EEF, se comentará los supuestos proyectados.

A continuación se muestra la matriz de indicadores del ML y los Productos por Componente.

Cuadro N° 7: Indicadores Considerados en el Marco Lógico del Proyecto

Objetivos	Indicadores Considerados en el Marco Lógico del Proyecto.
FIN. Mejorar el desarrollo socioeconómico de los agricultores productores de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia en el VRAEM	600 Productores capacitados que aplican efectivamente la tecnología transferida por el proyecto
	Al finalizar el proyecto se generarán 87,480 nuevos jornales permanentes equivalentes a (324 nuevos empleos permanentes).
	Al concluir el proyecto, se han incrementado los ingresos netos anuales por el sistema agroforestal (cacao y plátano), de 300 jefes de unidades productivas familiares, pasando de S/. 3,300 a S/ 5,000 al 2do año del proyecto.
PROPOSITO. Mejorar la calidad de producción del cultivo de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia, en la provincia de Huanta - Ayacucho	600 productores reciben los servicios de capacitación y asistencia técnica al 2do año
	Durante los 2 años se ha generado 187,140 jornales temporales incrementales (equivalente a 693 empleos).
	Mejoro la productividad de cacao de 400 a 700 Kg/ha al concluir el proyecto.
	Se ha incrementado la producción de cacao de 120 a 210 TM, al 2do año de implementación del proyecto.
	Incremento del valor de ventas de cacao de S/. 540 mil a S/. 1,050 mil Nuevos Soles anualmente (todo para exportación), el 50% es comercializado a los mercados especiales de calidad.
COMPONENTES	
1 Mejorar el nivel tecnológico en la producción de cacao	600 agricultores aplican tecnología de producción orgánica de cacao y manejo agroforestal al 2do año.
	300 ha de cacao mejorarán su productividad pasando de 400 a 700 kg/ha al 2do año.
	360 nuevas ha de sistema agroforestal - plátano – cacao instaladas con tecnología media al 2do año
2 Adecuado manejo de cosecha y post-cosecha	600 agricultores productores de cacao aplican las buenas prácticas de cosecha y post-cosecha al 2do año.
	300 módulos familiares de cosecha y post-cosecha implementados al 2do año.
	Se ha reducido el porcentaje de merma de granos de cacao de descarte (cascara,

	grano partido, grano sobre fermentado y otros) de 20% a 10%, al 2do año.
3 Mejor articulación de la producción a los mercados especiales	300 ha de cacao en proceso de certificación al 2do año, con certificados de Orgánico, Comercio Justo y Sostenible

Fuente: Proyecto: Producción de cacao de calidad con pequeños agricultores en Llochegua y Sivia - VRAEM. 2012

Cuadro N° 8 Matriz de Productos por Componente.

Componente		Producto	Unidad de medida	Meta Física
N°	Definición			
Componente 1	Mejorar el nivel tecnológico en la producción de cacao	Nuevos sistema agroforestal - plátano – cacao instaladas con tecnología media al 2do año.	Ha	360
		Viveros instalados para la producción de plántones de cacao y forestales.	Viveros	300
		Plantas de cacao y forestales producidos en viveros familiares.	Miles	432
		Plantas de cacao mejorarán su productividad con poda y fertilización.	Ha	300
		Plantas de cacao manejadas con mejora productiva en el segundo año.	Ha	300
		10 módulos demostrativos de producción de abonos orgánicos instalados.	Módulos	10
Componente 2	Adecuado manejo de cosecha y post-cosecha	Módulos familiares de cosecha y post-cosecha implementados al 2do año.	Módulos	300
		2 Almacenes implementados con equipos básicos para el acopio del cacao	Almacén	2
Componente 3	Mejor articulación de la producción a los mercados especiales	Plantas de cacao en proceso de certificación al 2do año, con certificados de Orgánico, Comercio Justo y Sostenible.	Ha	300
		Catadores de cacao formados, al finalizar el proyecto.	Catadores	5

Fuente: Árbol de Productos 2013.

Durante el proceso de ejecución del proyecto, se constató la presencia de socios estratégicos para complementar la ejecución de actividades, así con SENASA desarrollaron acciones de capacitación de sanidad vegetal utilizando el método de las ECAS, el año 2013, con el Proyecto de apoyo a productores de cacao de la Municipalidad de Sivia con la distribución de abonos y herramientas, así mismo con la ONG SUMAQAO y la CAC. EL QUINACHO, ejecutaron el Proyecto “Empoderamiento de las Asociaciones Cacaoteras Peruanas” inicia en el mes Julio 2012 y terminó en Abril del 2014.

b) Eficacia:

Se medirá la eficacia mediante el cumplimiento de ejecución de actividades expresada en los POA anual en términos de Producto y Componente medido en porcentaje de avance de lo logrado comparado con el programado.

Así mismo se valorará la calidad de los resultados, con evidencias encontradas en la encuesta aplicada, entrevista a productores, notas de observación de campo y triangulación con el informe final del proyecto.

Cumplimiento de actividades, en términos de productos y componentes:

Componente 1.

Cuadro N° 9 Actividades por Producto en 24 meses.

Código del Proyecto: C-12-37						
Ejecutor: APPCACAO.						
INDICADORES			METAS CONVENIO	Metas inicio 12-2012 /fin 12-2014		
TIPO	OBJETIVO	UNIDAD DE MEDIDA		Programadas	Ejecutadas	% de Ejecución
COMPONENTE 1: Mejorar el nivel tecnológico en la producción de cacao						
108%						
PRODUCTO 1.1	Manejo adecuado de prácticas agrícolas en las plantaciones de cacao					99%
Actividades	1.1.1 Capacitación en manejo integral de plantaciones de cacao	Eventos	90	90	96	107%

	1.1.2 Capacitación a promotores locales y al personal técnico	Talleres	5	6	6	100%
	1.1.3 Elaboración de materiales de capacitación	Módulos	8	8	7	88%
	1.1.4 Elaboración de manual de producción de cacao	Edición	1	1	1	100%
PRODUCTO 1.2	Rehabilitación de áreas de cacao a sistema agroforestal					
	119%					
Actividades	1.2.1 Renovación de plantaciones de cacao existentes	Ha	300	301	301	100%
	1.2.1. a Fertilización de plantaciones de cacao	Ha	300	300	347	116%
	1.2.1. b Poda de plantaciones de cacao	Ha	300	492	676	137%
	1.2.2 Mantenimiento de las plantaciones de cacao existentes - año 2	Ha	300	300	389	130%
	1.2.3 Asistencia técnica personalizada a los agricultores	Visita Técnica	1200	1200	1334	111%
PRODUCTO 1.3	Instalación de sistemas agroforestales de cacao					
	121%					
Actividades	1.3.1 Instalación de viveros familiares para la producción de plántones.	Cantidad	300	360	392	109%
	1.3.2 Instalación y manejo de sistemas agroforestales de cacao (incluye plátano-frijol-forestales)	Ha	360	360	373	104%
	1.3.3 Asistencia técnica personalizada para el asesoramiento de la instalación y manejo de cacao orgánico bajo sistemas agroforestales	Visita Técnica	900	910	1366	150%
PRODUCTO 1.4	Adecuado uso de abonos y fertilizantes					
	95%					
Actividades	1.4.1 Capacitación en producción y manejo de abonos orgánicos	Talleres	3	3	4	133%
	1.4.2 Instalación de módulos familiares de producción de abonos orgánicos con microorganismos	Módulos	10	10	11	110%
	1.4.3 Asistencia técnica personalizada	Visita	600	599	226	38%

	en la producción y uso de abonos orgánicos	Técnica				
	1.4.4 Elaboración de boletines de abonos orgánicos	Edición	1	1	1	100%

Fuente: Informe Final proyecto C-12-37 Enero 2014.

El componente 1, tiene un 8% más de avance con relación a lo proyectado y está compuesto por 4 productos definidos:

- i) Manejo adecuado de prácticas agrícolas en las plantaciones de cacao
- ii) Rehabilitación de áreas de cacao a sistema agroforestal
- iii) Instalación de sistemas agroforestales de cacao
- iv) Adecuado uso de abonos y fertilizantes

i) Manejo adecuado de prácticas agrícolas en las plantaciones de cacao

El periodo de ejecución del proyecto, tiene un 99% de avance: porque la actividad elaboración de materiales de capacitación solo logró un avance de 88%, porque cumplió con la elaboración de 1 módulo (fueron planificados 2 módulos), en el informe final del proyecto se indica “Se ha diseñado y elaborado un Manual técnico de producción de cacao, en el mes de Noviembre del 2014, se ha impreso 800 ejemplares, ha sido repartidos a los beneficiarios de las zonas de intervención del proyecto”.



Productor muestra el Manual Técnico del Cacao

El resto de actividades para la obtención del producto, cumplieron a cabalidad la

ejecución programada en 100%.

La calidad del producto se considera adecuada; porque en la ejecución de transferencia de capacidades que realizó el proyecto se incidió:

- En la capacitación en manejo integral de plantaciones de cacao con la organización de 9 ECAS en 31 comités o sectores formados, cada comité estuvo integrado de 5 a 69 productores. Se informó que 334 productores recibieron el total de las capacitaciones, 269 se encuentran en proceso de culminación y 81 se retiraron de las actividades de capacitación. En la capacitación de sanidad vegetal el SENASA con sede en el Distrito de Pichari intervino en las ECAS organizadas.
- Capacitación a promotores locales y al personal técnico en temas claves para el proceso productivo a fin que puedan asistir a otros productores en los comités organizados, los temas desarrollados fueron: - Podas en plantaciones de cacao, Instalación y manejo de viveros de cacao, Abonamiento y fertilización en plantaciones de cacao, Sistemas Agroforestales en el cultivo de cacao, Injertos en plantaciones de cacao, Producción y Abonamiento del Bocashi.

En los resultados de la encuesta los cuadros 2 y 3 se muestra el grado de satisfacción sobre la capacitación impartida, es valorada en promedio por agricultores en 87%, así, como al resultado de la aplicación de lo aprendido en 67%

- Elaboración de Materiales de capacitación Se diseñó y se ha impreso 7 boletines y 5 rotafolios, como material de capacitación, para realizar los eventos de capacitación de los técnicos extensionistas en las escuelas de campo, los temas Morfología, taxonomía, clima y suelo para el cultivo de cacao, Podas en plantaciones de cacao, Instalación y manejo de viveros en la producción de plantones de cacao, Abonamiento y fertilización en plantaciones de cacao, Sistemas Agroforestales en el cultivo de cacao, Injertación del cultivo de cacao y Cosecha y Post-cosecha del cultivo del cacao.
- Elaboración de manual de producción de cacao, se ha impreso 800 ejemplares, ha sido repartidos a los beneficiarios de las zonas de intervención del proyecto.

ii) Rehabilitación de áreas de cacao a sistema agroforestal

Este producto tiene un avance de más 15%, las actividades emprendidas también alcanzaron avances mayores al 100%.

La calidad del componente se midió con los resultados de la encuesta referida a la superficie de la parcela del productor y el porcentaje de hectáreas intervenidas con el proyecto en términos de áreas renovadas, instalación de sistemas agroforestal; así mismo el alcance de las capacitaciones y la implementación de estos en las parcelas, las que se han medido con entrevistas a productores en las parcelas intervenidas por el proyecto.,

Así los resultados de la encuesta cuadro N° 4, La distribución por superficie de la parcela el 42% corresponde a la clasificación de Minifundio (< de 3 Ha.), 43% a Pequeña (3 a < 10 Ha.), 14% a Mediana agricultura (10 a 49Has.). Predomina el minifundio y pequeña agricultura con relación a la superficie de la parcela.

Aún existen áreas dentro de la parcela que pueden ser ocupadas por el cacao u otro cultivo, siempre que compense o cubra el ingreso económico que percibe el agricultor por el cultivo ilícito que tiene un mercado con precios muy competitivos.

La superficie de la parcela, con la aplicación de las capacitaciones y asistencia del proyecto, con relación a los años anteriores tiene cambios cualitativos significativos

El promedio hectáreas instaladas de cacao por productor es 2.8Has (1.38), de estas el 1.6 Ha están rehabilitadas, renovadas con sistema agroforestal 0.23 has, principalmente.

Con la finalidad de evidenciar en el campo las actividades desarrolladas y consignadas en el informe final se realizaron dos entrevistas a productores clave en el centro poblado San Gerardo distrito de Sivia y en el centro poblado Coronel portillo distrito Canayre.

Estas entrevistas se consignan en el Anexo 2.

El paquete tecnológico promovido por el proyecto, es la réplica de la experiencia de APP cacao obtenida en otras zonas del País donde interviene, las diversas modalidades de poda impartidas ha tenido el mayor impacto en los productores y

lo están implementando con intensidad en la rehabilitación de áreas de cacao a sistema agroforestal.

También la implementación de viveros de plantas de cacao y maderables en módulos familiares, es valorada esta innovación; porque en anteriores proyectos promovido por la municipalidades principalmente, se proveía de plántones de cacao desde viveros centralizados, todo el proceso de conducción y sus diversas peculiaridades los agricultores no lo experimentaban como ahora lo realizaron con el proyecto, en el tiempo esta acción constituye un acomodo técnico clave para generar sostenibilidad en la renovación de las plantaciones.

El uso adecuado de abonos orgánicos es una práctica impulsada por el proyecto que tiene un avance significativo; pero la aprensión de esta práctica puede demorar ya que el agricultor utiliza productos químicos para las parcelas de coca, el cual distorsiona esta práctica promovida.

Se midió a través de la encuesta los resultados de la producción de las áreas rehabilitadas de cacao, el cuadro N°7 de la encuesta muestra el rendimiento promedio Kg/Ha de cacao obtenido en la encuesta es 733.5 (250.53), comparado con el rendimiento promedio obtenido en el ELB 2012 495.29 (167.2) existe un incremento de 72.47%.

Así mismo, se confirma que los distritos de Llochegua y Canayre son las que obtienen mayores rendimientos de cacao, con relación al distrito de Sivia.

El cuadro N° 9 de los resultados de la encuesta, contiene información del uso de jornales, corresponde a las labores de rehabilitación del cacao emprendido por el proyecto, en este sentido las podas y deshierbos insumieron el 61% de los jornales utilizados. En total se utilizaron en promedio por hectárea 86 jornales y en las parcelas con sistema agroforestal se empleó 44 jornales/ha, el valor promedio del jornal pagado en la zona de S/. 35.00 (4.9). 65% de los jornales fueron pagados, 35% corresponde a la mano de obra de la familia del productor.

En el Estudio de LB diciembre 2013, se obtuvo un indicador de jornales empleados/Ha de 53 jornales, encontramos un incremento de 62%.

Componente 2

Cuadro N° 10 Actividades por Producto en 24 meses

Código del Proyecto: C-12-37						
Ejecutor: APPCACAO.						
INDICADORES			METAS CONVENIO	Metas inicio 12-2012 /fin 12-2014		
TIPO	OBJETIVO	UNIDAD DE MEDIDA		Programadas	Ejecutadas	% de Ejecución
COMPONENTE 2:	Adecuado manejo de cosecha y post-cosecha					86%
PRODUCTO 2.1	Eficiente manejo de cosecha y post-cosecha del cacao					97%
Actividades	2.1.1 Capacitación en cosecha selectiva de cacao y post-cosecha	Talleres	3	4	4	100%
	2.1.2 Instalación de módulos familiares de beneficio de cacao	Módulos	300	236	276	117%
	2.1.3 Asistencia técnica en cosecha y post-cosecha de cacao	Visita Técnica	600	448	321	72%
	2.1.4 Elaboración de boletín de cosecha y post-cosecha	Boletín	1	1	1	100%
PRODUCTO 2.2	Incremento del acopio de cacao con características de calidad					75%
Actividades	2.2.1 Acondicionamiento de centros de acopio de cacao	Almacén	2	2	2	100%
	2.2.2 Implementación de equipamiento para control de calidad para el acopio.	Kit	2	2	1	50%
	2.2.3 Implementación del sistema de acopio y comercialización del cacao.	Estudio	1	1	1	100%
	2.2.4 Capacitación para la implementación del sistema de acopio y comercialización	Talleres	2	2	1	50%
Fuente: Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.						
Elaboración: Propia						

El avance del componente 2, es de 86% durante el periodo evaluado.

- **El producto Eficiente manejo de cosecha y post cosecha del cacao**, tiene un avance de 97%; porque la actividad asistencia técnica en cosecha y post

cosecha solo tuvo obtuvo 72% de ejecución, motivado por espacios de falta de técnicos para desarrollar esta actividad por los cambios de personal en el año 2013, estabilizándose en enero 2014¹⁶, además el equipo prestó mayor presencia de personal técnico en las acciones de asistencia técnica en renovación e instalación de sistemas agroforestales, también los periodos de lluvia hace que el desplazamiento en el ámbito del proyecto sea más dificultoso.

- **El producto incremento del acopio de cacao con características de calidad**, tuvo un avance de 75% condicionado por que solo se implementó un kit de equipo para medir la calidad del cacao (50%) y la capacitación para la implementación del sistema de acopio tuvo un avance de 50%, condicionado por los mismos factores de la asistencia técnica para cosecha y post cosecha. Se verificó la implementación de kits para medir la calidad del cacao seco, como el acondicionamiento de los almacenes.

La actividad Implementación del sistema de acopio y comercialización del cacao fue realizado mediante un estudio, no tuvimos la oportunidad de acceder al documento.

Se realizó la adquisición de un Kit de equipo para el control de calidad del grano seco de cacao acopiado en los almacenes.

¹⁶ Entrevista al Jefe del equipo Técnico del Proyecto



**Balanza Gramera pesado de
muestras**



**Guillotina prueba de corte del
grano de cacao**

Como parte de la inspección de campo.

Se verificó las actividades de Cosecha, Proceso y almacenamiento que pone en práctica el productor Moisés Figueroa Guerreros en el Centro Poblado Coronel Portillo, Distrito de Canayre.

La cosecha se realiza con tijera de podar y machete realizando una previa selección de mazorcas, en la foto el productor utiliza una herramienta adaptada para cosecha de mazorcas altas como se aprecia en la fotografía



Cosecha del cacao de la parte alta de la planta.

La mazorcas seleccionadas son partidas y obtenidas los granos para ser trasladados al cajón fermentador donde fermenta hasta obtener un color chocolate, para luego pasa el producto a ser secado por un periodo promedio de 5 días.

Con relación al cajón fermentador el informe final indica la instalación de 276 módulos familiares, este acomodo técnico permitió mejorar la calidad del cacao seleccionado en la cosecha, en la entrevista con los agricultores valoran el trabajo del equipo técnico y la capacitación que recibieron, existiendo un interés de mejorar la unión de las partes del cajón,¹⁷ actualmente se utilizaron clavos para sujetar las juntas, los que son oxidados por la melaza que produce el fermentado,

¹⁷ Entrevistas al Consejo de Vigilancia de la Cooperativa El Quinacho, Señor Constancio Pariona Centro Poblado San Gerardo (Sivia) y Sr. Moisés Figueroa Guerrero Centro Poblado Coronel Portillo (Canayre). Así mismo en el cuadro N°3 (encuesta) los productores en un 67% se encuentran satisfechos con el uso del cajón fermentador.

además indicaron buscar el uso de una madera de mejor calidad, estas observaciones las consideramos importante seguir implementado por la Cooperativa a fin que en el tiempo se haga sostenible y no se abandone este acomodo técnico por los productores, ya que sirve para obtener mejor calidad del cacao.



**Cajón Fermentador en C.P.
Coronel Portillo**



**Cajón Fermentador en
C.P San Gerard**

Con relación al secado del grano de cacao fermentado se realiza en mantas de polietileno negro que son tendidas al suelo, y es volteado permanentemente hasta lograr un secado uniforme, para luego ensacarlos y almacenarlo y realizar la venta, trasladando el producto a los almacenes de la Cooperativa.



Secado del Grano de cacao



Almacén Provisional del productor.

La encuesta muestra los resultados del alcance de las capacitaciones (cuadro

Nº3) con relación a la producción del cacao, 59% de los productores valoran como **bastante** el aumento de la producción, 46% el uso racional de abonos, 53% el control biológico, 68% en manejo adecuado de la cosecha (uso de cajón fermentador y secado), mejor calidad del producto 73%

Componente 3:

Cuadro N° 11: Actividades por Producto en 24 meses

Código del Proyecto: C-12-37						
Ejecutor: APPCACAO.						
INDICADORES			METAS CONVENIO	Metas inicio 12-2012 /fin 12-2014		
TIPO	OBJETIVO	UNIDAD DE MEDIDA		Programa das	Ejecutad as	% de Ejecució n
COMPONENTE 3: Exportar la producción de calidad a los mercados especiales						
106%						
PRODUCTO 3.1	Incremento de producción certificada y de alta calidad					113%
Actividades	3.1.1 Capacitación en el proceso de certificación	Talleres	3	3	3	100%
	3.1.2 Implementación del sistema de control interno y trazabilidad	Consultoría	1	1	1	100%
	3.1.3 Implementación de las auditorías internas	Auditorías	2	2	2	100%
	3.1.4 Control de auditores externos	Auditorías	2	2	3	150%
PRODUCTO 3.2	Incremento de la producción de cacao de calidad comercializada					100%
Actividades	3.2.1 Capacitación en buenas prácticas de manufactura del cacao	Talleres	3	3	3	100%
	3.2.2 Organización de concursos locales de cacao de calidad	Eventos	2	2	2	100%
	3.2.3 Participación en el concurso nacional del cacao	Eventos	2	2	2	100%

	de calidad						
3.2.4	Formación de catadores de cacao	Talleres	6	5	5	100%	
Fuente: Base de datos Encuesta tomada en Sivia 12/2014. SPSS20.							
Elaboración: Propia							

El avance del componente es 106%

- ✓ El producto Incremento de producción certificada y de alta calidad, tiene un avance de 113%; condicionado por el cumplimiento de meta en 150% de la actividad control de auditores externos.

La actividad implementación del sistema de control interno y trazabilidad, se realizó mediante una Consultoría, cuyo informe para su revisión no fue alcanzado, pese a reiteradas solicitudes.

- ✓ Producto incremento de la producción de cacao de calidad comercializado, tiene un avance de 100%, igual las actividades.

Proceso de Certificación Orgánica

El equipo consultor del CEDEP, ha realizado una evaluación de las Certificaciones de la Cooperativa Agraria Cafetalera “El Quinacho”, utilizando para ello dos fuentes:

- i.- Fuente Documentaria realizada en el Centro de Acopio Central (Sivia), se revisó el nivel de implementación del Sistema Interno de Control (SIC).
- ii.- Fuente Operativa mediante una inspección de campo en el centro de producción de cacao en la zona de Canayre, de acuerdo al cumplimiento de las normas de producción orgánica de la campaña 2013-2014. En esta zona se encuentra el mayor número de hectáreas de cacao del programa orgánico (158 ha), y el mayor rendimiento por ha de todos los distritos (1216 kg/ha), por lo tanto genera el mayor volumen exportable de cacao orgánico, de sumo interés para la certificación.

Sistema interno de control (sic)

Es un requisito para que las organizaciones obtengan la certificación orgánica de sus productos.

Los resultados encontrados en la evaluación son:

1. Existe un responsable del Centro de Acopio en SIVIA, el Ing. Américo Vargas Rojas, manifestó tener 6 meses en el puesto, razón por el cual existieron problemas para ubicar la documentación como registros físicos completos.
2. Documentación de la organización. La Cooperativa cuenta con 62.5% de documentación completa y el 37.5% no está completa con información que debe contener. Estos porcentajes han sido determinados Según las actividades realizadas en el Centro de Acopio y aquellas descritas en el Manual de Control de Calidad, se ha encontrado la actividad realizada y el documento de registro, realizándose algunas observaciones

Cuadro N°12 Verificación de documentos generados por actividad.

ACTIVIDAD	DOCUMENTO GENERADO	OBSERVACION
ACOPIO	Planilla de ingreso	Existe registro de ingreso.
	Registro muestreo de calidad	Se registra el análisis de calidad.
	Registro de peso de ingreso	Figura en el registro de ingreso.
RE –SECADO	Registro del proceso re-secado	Se carece de formato y registro físico.
SELECCIÓN	Planilla de selección	Se evidencio una planilla con categorías de calidad del centro de acopio.
ALMACENAMIENTO	Bitácora de limpieza	Se carece del registro de esta actividad.

.	Planilla de almacenamiento	Se mostró el kardex.
PREPARACION DEL LOTE	Planilla de Preparación del Lote.	No se evidencio el registro

Fuente: Informe de certificación Cooperativa El Quinacho CEDEP 12-2014.

3. Documentación por productor (Se evaluó una muestra de 30 productores pertenecientes al programa orgánico)

- ✓ **Solicitud al programa orgánico** existe el 53.3% de las fichas del productor y el 46.7% de las fichas del productor no se ubicó. Se detectó un caso referido al productor Constancio Pariona Vargas que presento su retiro del programa orgánico el año 2006: pero para el año 2013 no renovó una nueva solicitud de ingreso al programa orgánico, sin embargo ha sido evaluado de acuerdo a la ficha de inspección interna donde se indica que este productor está aprobado sin condiciones y se mantiene como productor ecológico.
- ✓ **Acuerdo/ Acta de compromiso al sistema orgánico**, el croquis de la parcela, ficha de inspección interna se encuentra al 100% de cumplimiento de la documentación evidenciado en las 30 archivos evaluadas.
La copia del DNI, Copia del título de propiedad o constancia de posesión o arriendo, Declaraciones juradas de OGM, Declaraciones juradas del no uso de pesticidas, se evidenciaron en un 100% de las 30 muestras evaluadas.
- ✓ **Historial de campo** lo maneja un 86.7% de los 30 archivos de productores, mientras que un 13.3% no realiza un historial de campo. En el caso del Productor Guillermo Huamán Flores cuya ficha de inspección

interna indica uso de guano de isla y roca fosfórica pero en el registro de jornales no figura la actividad ni la cantidad de guano de islas adquirida.

- ✓ **Plan de producción anual**, se evidencio que el 96.7% de las fichas registran el Plan de Producción Anual, mientras que el 3.3% de las fichas no contenían el plan de producción anual completo para la campaña 2013.
- ✓ **Ficha de información básica**, de 30 archivos evaluados, solo se encontró 01 (3.3%) ficha, el resto 96.7% de los archivos revisados, no cuenta con esta herramienta de control.

Cuadro N° 13: Implementación de las normas en campo

MANEJO	ACCIONES DE MANEJO
Sistema de Producción	·No existen cultivos convencionales en la finca
	·Se realiza prácticas de conservación del medio ambiente, como el uso de cercos vivos, protección de terrazas, siembra a curvas de nivel, uso de biol, caldo bórdales, caldo sulfocalcico para el control de enfermedades.
	·El método de producción implementado es orgánico.
	·No se ha usado productos que afectan la producción orgánica contra plagas y enfermedades.
	· No existe producción paralela (cacao orgánico y cacao convencional en el mismo predio)
Amortiguamiento/Límites	·Existen límites claros como ríos, bosque.
	·No existe riesgo de contaminación de sustancias prohibidas en los cultivos a través de los vecinos.
Actividades de manejo de la parcela	·El productor maneja semilleros y viveros tanto de especies forestales como de variedades de cacao.
	·Existe manejo de suelos y cultivos mediante la siembra en curvas de nivel y la protección del suelo mediante mulch.
	· Hay control de plagas, enfermedades mediante de poda y la aplicación de trampas, uso de pastas como el caldo sulfocalcico, caldo bórdales y controla las malezas mediante el desmalezado con motoguadaña al menos 3 veces al año.
	<input type="checkbox"/> En la finca, se encuentran especies forestales como la caoba, el pino chuncho, albicia, también de especies frutales como la guaba, plátano, maíz, frejol palo, papaya, cítricos además del cacao mejorado y criollo.
Uso de Agro tóxicos y OMG y derivados	·No utilizo OGM'S (Organismos genéticamente modificados) o sus derivados.
	·No utilizo productos no permitidos: Según la norma NOP:

	<p>205.602 Sustancias no sintéticas prohibidas para el uso en la producción de cultivos orgánicos.</p> <p>· No almacena, ni usa agrotóxicos.</p>
Semilla o material reproductivo	·Se evidencio la existencia de un vivero de plantas forestales
	·La especie identificada fue albicia, una bandeja por trasplantar a campo definitivo.(1ha)
	·El material lo recolectan de sus fincas.
Manejo de la fertilidad y nutrientes, conservación de suelos	·Se incrementa la fertilidad y actividad biológica del suelo, el productor antes de instalar cacao siembra especies de sombra permanente (especies forestales) y luego siembra especies de corto periodo vegetativo como frejol palo, maíz, yuca, observándose entonces un manejo de la agrobiodiversidad de la finca, durante la entrevista al sr Moisés Figueroa, comentaba que su predio se encuentra en proceso de renovación gracias al proyecto que le ha entregado abono como roca fosfórica, guano de islas y además lo ha capacitado en técnicas de compostaje y elaboración de biol
	·El productor para esta campaña ha usado el guano de islas, cumpliendo con los estatutos de ambas normas de no provenir de granjas de manejo intensivo.
	· La cantidad de compost es poca en relación a la extensión de su cultivo y no suele aplicar a sus cacaotales el compost que fabrica.
	·El productor produce su propio biol en galoneras pequeñas y lo usa diluyéndolo en mayor concentración de agua y aplica mediante mochila fumigadora.
Manejo de plagas, enfermedades y malezas	<input type="checkbox"/> Mantienen la salud de los cultivos; mediante podas, desmalezado, uso de trampas, uso de caldo sulfocalcico, biol y otras actividades culturales oportunas.
	<input type="checkbox"/> Selecciona las variedades y especies de sus cacaotales cuando renuevan la plantación.
	<input type="checkbox"/> Protegen a los enemigos naturales manteniendo la biodiversidad del predio.
	<input type="checkbox"/> Usa de trampas naturales.
	·Usa como controlador biológico Trichoderma viride, se abastece del SENASA.
Cosecha / proceso/ almacenamiento	<input type="checkbox"/> La cosecha la realizan con tijera de podar, machete, etc.
	El productor fermenta y seca su propio cacao
	La cooperativa acopia en su totalidad el cacao seco o semi seco

Fuente Informe de evaluación de certificación Cooperativa Quinacho CEDEP 12-2014

INFORMACION SOBRE CALIDAD Y CANTIDAD DE CACAO DE LA CAMPAÑA 2014.

El Ing. Américo Vargas Rojas, Responsable del centro de acopio, brindó la siguiente información:

Cuadro N° 14: Calidad del Cacao registrada en el Centro de Acopio Sivia.

Exportable	Segunda (negro)	Cacao descarte (tercera que si se vende)*	Descarte (que no se vende)
91.70%	0.68%	0.93%	6.70%

Fuente: Registros del Centro de Acopio de la Cooperativa El Quinacho

El 90% del Cacao que ingresa al centro de acopio es de calidad exportable, mientras que un 6.7% se considera descarte que no se vende es compostado en una compostera que el centro de acopio ha instalado.

Cuadro N° 15: Ventas campañas al exterior 2013- 2014.

Ventas cacao APPCACAO	Importe acopiado S/.	N° Contenedores/ año.	Kg./ contenedor	Kg /año	Precio por kilo de grano seco S/
Total 2013	2 666 525.89	9	24 960	224,640.00	11.87
Total 2014	1 901 309.06	9	24 960	224,640.00	8.46

Fuente Unidad Contable Cooperativa El Quinacho CEDEP 12-2014

El precio del cacao orgánico para la cooperativa ha presentado su mejor precio en el 2013, la tendencia indica que el precio se incrementará debido a la evidencia de una disminución en la producción de cacao a nivel mundial, sin embargo a nivel interno esta tendencia creciente nos muestra además un pico alto de S/ 11.87

para el 2013. Para la campaña el precio por kilo de grano seco fue S/.8.76, existiendo una disminución de 29%.

i.- Manejo y gestión del proyecto por parte de la IE.

Organización y Dirección del Proyecto.

Con la finalidad de conocer cómo se gestionó el proyecto se entrevistó al ingeniero César Rosales Tucto Jefe del Proyecto, en la ciudad de Sivia el 16 de diciembre 2014, quien respondió al siguiente cuestionario.



¿Cuáles fueron los principales problemas que tuvieron y como lo enfrentaron? En los siguientes aspectos:

1.- Participación de los beneficiarios.

Para la participación de los beneficiarios, en las capacitaciones y visitas técnicas en campo, inicialmente se ha tenido problemas, en las asistencias a las capacitaciones, debido a que las comunidades en el ámbito del proyecto, tienen por costumbre trabajar en la producción del cultivo de coca que les brinda mayores ingresos económico, el segundo cultivo priorizado es el cacao y luego el cultivo de café.

Para la intervención fue importante iniciar la relación con los comités sectoriales de la CAC. EL QUINACHO e identificar a las autoridades que ellos tiene en el Comité de Autodefensa del VRAEM, Alcaldes de los Centro Poblados, Tenientes Gobernadores.

Una estrategia desarrollada fue participar en el izamiento de la bandera en cada comunidad, se realizan los domingos a las 6 a.m., en donde pides un espacio y

te haces conocer, presentándote como técnico de cacao del proyecto y aprovechas para programar las capacitación y visitas técnicas, en la cual los productores sugieren que las capacitaciones se hagan de las 6 a 7:30 a.m. y en la noches a partir de las 6 a 9 pm. En la cual se ha adaptado a las costumbres y las participaciones a las capacitaciones fueron con mayor éxito y un trabajo coordinado con los productores.

Equipo de Trabajo Enero-Noviembre 2014

Personal del proyecto	Nombres
Jefe de Proyecto:	Ing. Cesar Rosales Tucto.
Extensionista Responsable del Manejo Productivo: .	Ing. Juan Hernández Gastelu
Extensionista Calidad Organización y Comercialización:	Ing. Vanessa Sarmiento Mendieta.
Técnico Extensionista I:	Rolan Luis Conibo Mateo.
Técnico Extensionista II:	Marco Antonio Alva Quiñonez.
Técnico Extensionista III:	Rafael Ramos Prado.
Técnico Extensionista IV:	Erasmo Sambrano Quinto.
Técnico Extensionista Gestión Comercial y de Calidad:	Juan Rodrigo Aguirre Huamán.
Asistente Administrativa en Sede del Proyecto:	Wendy Vega del Águila.
Promotores de Campo:	Juan Rojas Tineo. Fredy Soca Rojas.

2.- Composición del equipo técnico, el año 2013 existía un personal técnico distinto al actual, que sucedió:

En el proyecto, el personal técnico fue inestable, hubo muchos cambios en el primer año de ejecución y en el segundo año al menos se mantuvo estable el equipo técnico en la gestión 15 de Enero a Noviembre 2014.

El equipo conformado en la presente gestión laboro de manera eficiente y coordinada con el para el logro de las metas establecidas por el proyecto,

apoyado por la Cooperativa Agraria Cafetalera EL QUINACHO, otorgándonos facilidades como la utilización de camioneta, para la entrega de insumos, herramientas y la incorporación de 02 técnicos Extensionistas.

Responsabilidades que asumieron.

Los Profesionales y técnicos contratados por la Asociación Peruana de Productores de Cacao, a pesar que la mayor parte del equipo técnico fueron foráneos laboraron de manera eficiente y coordinada para el logro de las metas establecidas por el proyecto, apoyado por la Cooperativa Agraria Cafetalera EL QUINACHO, otorgándonos facilidades como la utilización de camioneta, para la entrega de insumos, herramientas y la incorporación de 02 técnicos Extensionistas.

3.-Como se distribuyeron en el área de influencia del proyecto.

En un momento se tuvo problemas, en la distribución de zonas, en la cual se ha tomado una decisión para poder avanzar con las metas programadas, que todo el equipo técnico, tanto responsable, Técnicos Extensionistas y promotores, sean responsables de una zona o sectores.

4.- Acciones de Capacitación y Asistencia Técnica.

La acciones que se han tomado para mejorar las capacitaciones y asistencia técnica es ver las costumbres de cada sector o comunidad y coordinar con las autoridades y beneficiarios del proyecto en una reunión las fecha de las capacitaciones y visitas técnicas, en la cual todo el equipo técnico, participa y enseña al agricultor en las parcelas demostrativas de cada sector y así los agricultores ven los resultados obtenidos de las capacitaciones y las visitas técnicas.

6.- Provisión de presupuesto.

La Provisión del presupuesto, es muy engorroso, debido a que los proyectos tienen Instituciones aliados y no cumplen con su contrapartida a tiempo y se tiene que hacer un milagro para poder subsanar y no se tiene reembolso de la parte financiera hasta que se regulariza, a la cual no hay presupuesto para poder avanzar con las actividades programadas y se retrasa con las metas del proyecto

Las coordinaciones con APP cacao y la Cooperativa El Quinacho, fueron fluidas, existieron problemas y como se resolvió.

Las coordinaciones siempre fueron fluidas y como también existen problemas más que todo en las contrapartidas tanto de la APP CACAO y la CAC. EL QUINACHO, pero de una y otra forma se resolvieron ya que las Cooperativas tienen otros proyectos ejecutando con ellos y tienen convenios con las Municipalidades Distritales, que también ejecutan proyectos productivos con ellos, por medio de ellos se han resuelto algunas contrapartidas, ya que ellos reparten herramientas y abonos a los socios de la cooperativa.

5.- Los productos obtenidos en los 3 componentes del proyecto, como los valora:

✓ ***En función a la participación de los productores.***

La participación de los productores a las capacitaciones teóricas y prácticas, y a la vez reforzar con herramientas adecuadas y un boletín del tema o un manual técnico.

✓ ***Considera que son suficientes las tecnologías transferidas y adaptada por los productores para que la producción de cacao sea sostenible.***

Considero que no son suficientes las tecnologías transferidas y adaptadas por los productores, ya que la mayor parte de los agricultores tienen una tecnología de subsistencia y no de explotación comercial, se debe de trabajar más en la renovación debido a que la mayor parte de agricultores tienen cacao común de más de 20 años y son improductivos por su envejecimiento y no tienen la costumbre de podar y abonar.

✓ ***¿Qué más se debe reforzar en el futuro?***

Se debe reforzar en la renovación de cacaotales antiguos.

En la poda, tener herramientas adecuadas para la poda y la costumbre de podar, si no podas este año no abra producción para la otra campaña.

En la fertilización, realizar un plan de fertilización con macro y micro elementos, análisis de suelo y su interpretación y si no fertilizo este año, no abra producción para la otra campaña.

En el control de plagas y enfermedades, si no se hace un control oportuno, se va a cosechar más frutos enfermos que sanos y la producción se pierde en la otra campaña.

Esta entrevista muestra algunas lecciones aprendidas, como la promoción y actividades del proyecto deben enmarcarse a las características del contexto incorporando los usos y costumbres de organización social, como el conocimiento tradicional de producción y a partir de ello organizar el trabajo.

El equipo técnico tuvo dificultades en su composición de personal, debido a que la mayoría de técnicos que iniciaron acciones fueron desertando, incluido el jefe del proyecto, situación que fue superada con la participación de personal con experiencia en cultivo del cacao la que es reconocida por los productores.

En términos generales existió un buen desempeño del equipo que gestionó el proyecto.

El proyecto se ejecutó a través del Área de Desarrollo Productivo y de Gestión de Proyectos de APPCACAO

Control del Proyecto

Se realizó mediante la utilización de herramientas de gestión, i) Plan Operativo, el presupuesto por componentes y actividades, ii) Matriz de monitoreo de indicadores y acciones de coordinación interna del equipo, iii) informes mensuales de los técnicos del proyecto, iv). Informe de Entregable y la interacción con el Monitor externo de Fondo empleo para el seguimiento del cumplimiento de metas programadas.

Integración/Articulación equipo operativo y los beneficiarios organizados.

Los stakeholders del proyecto son 600 agricultores/as de los distritos de Sivia y Llochegua.

Los actores locales, como indicó el coordinador del equipo técnico, se articula el proyecto con las autoridades municipales de los distritos mencionados, también mediante una alianza estratégica con el Proyecto Actividad de Capacitación y Asistencia Técnica para la Extensión Agropecuaria en Desarrollo Alternativo, de la Gerencia de Desarrollo Agropecuario y medio Ambiente de la Municipalidad Distrital de Sivia¹⁸, brinda asistencia técnica compartida a los beneficiarios del proyecto, por otro lado un aliado importante con que cuenta el proyecto es el SENASA, con quienes en las ECAs capacitan a los productores en temas de carácter sanitario del cultivo del cacao.

Factores Limitantes

Dos fueron los factores que limitaron la gestión del proyecto:

- i) La insolvencia de dinero en efectivo de la Cooperativa El Quinacho para adquirir al contado la producción de la campaña 2013-2014 debido a malos manejos producidos por la Gerencia y algunos Directivos periodos anteriores del 2012, el cual creó desconfianza de venta por los agricultores, situación que está siendo superada por la nueva Directiva de la Cooperativa, pero aún subsisten estas desconfianzas, por ello un buen porcentaje del cacao mejorado por la intervención del proyecto está siendo derivada a otras empresas comercializadoras que pagan al contado.
- ii) La renuncia intempestiva del Jefe del proyecto, quien dejó el proyecto en mes de setiembre 2013 y la salida paulatina de los técnicos del proyecto desde los primeros meses del 2013. Hubo renovación de equipo y de forma interina asumió la responsabilidad de la conducción del equipo técnico el Ing. Juan Hernández Gastelu¹⁹, lográndose cubrir esta jefatura en el 15 de enero 2014 con la participación del Ing. César Rosales Tucto hasta la finalización del proyecto.

Factores Positivos.

En las entrevistas realizadas a productores reconocen la experiencia de los profesionales que impartieron las capacitaciones y asistencia técnica en la

¹⁸ Entrevista a Ing. Martín Prado. Jefe de Proyecto de la Municipalidad de Sivia. Diciembre 2014.

¹⁹ Ídem

renovación de las plantas de cacao, estos técnicos procedieron de zonas productoras de cacao y lograron mediante las capacitaciones en podas, preparación de abonos orgánicos, control de plagas, fermentado del cacao en cajones la aprensión, las que se valoraron en la encuesta, entrevista y visita de parcelas.

El proyecto intervino en una zona donde el mayor interés de los agricultores es la producción de coca, en este caso se reforzó las acciones que emprendió la Cooperativa el Quinacho en años anteriores, lográndose obtener cambios cualitativos en aspectos de manejo del cultivo, que mostró incremento de producción y calidad del grano.

Dada esta característica, el horizonte temporal y el presupuesto no fueron suficientes para concretar los productos, se requirió reforzar los aspectos de cosecha y post cosecha, como también el acopio.

c) Eficiencia.

Medida en que los recursos/insumos (fondos, tiempo, etc.) se han convertido económicamente en resultados.

Presupuesto

El periodo de ejecución del proyecto de 24 meses, el presupuesto total fue de S/9,044,397.94 teniendo una composición de 4 entidades aportantes, como se muestra en cuadro siguiente:

Cuadro N° 16: Presupuesto por Aportantes

Aportes	Total (S/.)	%
Monto solicitado a FONDOEMPLEO	S/. 1,049,246.94	11.60%
Cooperativa Agraria Cafetalera El Quinacho	S/. 320,000.00	3.54%
Asociación Peruana de Productores de Cacao – APPCACAO	S/. 13,880.00	0.15%
Aporte de Beneficiarios	S/. 7,661,271.00	84.71%
Presupuesto del Proyecto:	S/. 9,044,397.94	100.00%

Fuente: Proyecto App cacao 2012.

- El 84,71% lo aportan los beneficiarios expresados en jornales e insumos principalmente en los productos de rehabilitación de áreas de cacao a sistema agroforestal, Instalación de sistemas agroforestales de cacao, Instalación y manejo de sistemas agroforestales de cacao (incluye plátano-frijol-forestales).
- Fondo Empleo aporta en calidad de donación 11.60% del presupuesto total, para gastos operativos, equipamiento, gestión del proyecto.
- La cooperativa El Quinacho, aporta el 3.54% de la composición del presupuesto total, en rehabilitación de áreas de cacao a sistema agroforestal, instalación de sistemas agroforestales de cacao, acondicionamiento de centros de acopio de cacao, exportar la producción de calidad a los mercados especiales, manejo del proyecto equipamiento del proyecto.
- APP cacao contribuye con el 0.15% del presupuesto total financiando adecuado manejo de cosecha y post-cosecha, exportar la producción de calidad a los mercados especiales, manejo del proyecto.

**Cuadro N° 17 Ejecución Presupuestal de Aporte de Fondo Empleo
(Obtención de componentes 1,2,3)**

Costos Directos

<i>PRESUPUESTO EJECUTADO 10 Diciembre 2012 ACUMULADO AL 31 de DICIEMBRE del 2014</i>					
Código	Descripción	FONDO EMPLEO	AÑO 2014 Diciembre	Total Ppto Ejecutado	% Ejecución
	EFICACIA				96%
10	PROYECTO CACAO SIVIA-VRAEM	508,991.24	425,146.80	464,283.14	91%
101	MEJORAR EL NIVEL TECNOLÓGICO EN LA PRODUCCIÓN DE CACAO	124,413.85	116,572.53	122,318.73	98%
101.1	MANEJO ADECUADO DE PRACTICAS AGRICOLAS EN LAS PLANTACIONES DE CACAO	16,120.00	11,373.33	16,724.53	104%
101.1.1	Capacitación en el manejo integral de plantaciones de cacao	2,320.00	2,358.50	2,358.50	102%
101.1.1.1	Materiales de escritorio	2,320.00	2,358.50	2,358.50	102%
101.1.2	Capacitación a promotores locales y al personal técnico	0.00	0.00	0.00	
101.1.2.1	Materiales de escritorio	0.00	0.00	0.00	
101.1.2.2	Herramientas	0.00	0.00	0.00	
101.1.2.3	Refrigerios	0.00	0.00	0.00	
101.1.3	Elaboración de materiales de capacitación	6,300.00	1,614.83	6,966.03	111%
101.1.3.1	Materiales de escritorio	6,300.00	1,614.83	6,966.03	111%

101.1.4	Elaboración de manual de producción de cacao	7,500.00	7,400.00	7,400.00	99%
101.1.4.1	Servicios de terceros	7,500.00	7,400.00	7,400.00	99%
101.2	REHABILITACION DE AREAS DE CACAO A SISTEMAS AGROFORESTAL	56,138.25	53,009.80	53,294.80	95%
101.2.1	Renovación de plantaciones de cacao existentes	13,077.75	13,153.30	13,438.30	103%
101.2.1.1	Honorarios de terceros	0.00	0.00	0.00	
101.2.1.2	Insumos	7,625.75	7,893.00	8,068.00	106%
101.2.1.3	Herramientas	4,935.00	4,967.30	4,967.30	101%
101.2.1.4	Servicios de terceros	517.00	293.00	403.00	78%
101.2.1.5	Honorarios de terceros	0.00	0.00	0.00	
101.2.2	Mantenimiento de las plantaciones de cacao existentes-año 2	42,929.00	39,856.50	39,856.50	93%
101.2.2.1	Honorarios de terceros	0.00	0.00	0.00	
101.2.2.2	Insumos	0.00	406.50	406.50	
101.2.2.3	Herramientas	42,929.00	39,450.00	39,450.00	92%
101.2.2.4	Servicios de terceros	0.00	0.00	0.00	
101.2.3	Asistencia técnica personalizada a los agricultores	131.50	0.00	0.00	0%
101.2.3.1	Materiales de construcción	131.50	0.00	0.00	0%
101.3	INSTALACION DE SISTEMAS AGROFORESTALES DE CACAO	51,384.88	51,545.40	51,655.40	101%
101.3.1	Instalación de viveros familiares para la producción de plantones.	5,635.00	5,511.90	5,621.90	100%
101.3.1.1	Insumos	2,852.00	2,730.00	2,840.00	100%
101.3.1.2	Honorarios de terceros	0.00	0.00	0.00	
101.3.1.3	Insumos	2,093.00	2,091.90	2,091.90	100%
101.3.1.4	Servicios de terceros	690.00	690.00	690.00	100%
101.3.2	Instalación y manejo de sistemas agroforestales de cacao (incluye plat	45,687.13	46,033.50	46,033.50	101%
101.3.2.1	Honorarios de terceros	0.00	0.00	0.00	
101.3.2.2	Insumos	30,811.17	31,145.00	31,145.00	101%
101.3.2.3	Herramientas	14,875.96	14,888.50	14,888.50	100%
101.3.2.4	Servicios de terceros	0.00	0.00	0.00	
101.3.3	Asistencia técnica personalizada para el asesoramiento de la instalación	62.75	0.00	0.00	0%
101.3.3.1	Materiales de escritorio	62.75	0.00	0.00	0%
101.4	ADECUADO USO DE ABONOS Y FERTILIZANTES	770.72	644.00	644.00	84%
101.4.1	Capacitación en producción y manejo de abonos orgánicos	120.00	0.00	0.00	0%
101.4.1.1	Materiales de escritorio	120.00	0.00	0.00	0%
101.4.2	Instalación de módulos familiares de producción de abonos orgánicos	650.64	644.00	644.00	99%
101.4.2.1	Herramientas	360.00	360.00	360.00	100%
101.4.2.2	Insumos	290.64	284.00	284.00	98%
101.4.4	Elaboración de boletines de abonos orgánicos	0.08	0.00	0.00	0%
101.4.4.1	Materiales de escritorio	0.08	0.00	0.00	0%
102	ADECUADO MANEJO DE COSECHA Y POST COSECHA	33,742.00	22,170.30	31,019.30	92%
102.1	EFICIENTE MANEJO DE COSECHA Y POST-COSECHA DELC ACAA	30,706.00	21,270.30	30,119.30	98%
102.1.1	Capacitación en cosecha selectiva de cacao y post-cosecha	2,904.00	2,642.00	2,642.00	91%
102.1.1.1	Materiales de escritorio	244.00	0.00	0.00	0%
102.1.1.2	Servicios de terceros	2,000.00	2,000.00	2,000.00	100%
102.1.1.3	Pasaje y gastos de transporte	660.00	642.00	642.00	97%

102.1.2	Instalación de módulos familiares de beneficio de cacao	26,400.00	17,360.50	26,209.50	99%
102.1.2.1	Herramientas	18,480.00	9,630.50	18,479.50	100%
102.1.2.2	Servicios de terceros	7,920.00	7,730.00	7,730.00	98%
102.1.3	Asistencia técnica en cosecha y post-osecha de cacao	142.00	0.00	0.00	0%
102.1.3.1	Materiales de escritorio	142.00	0.00	0.00	0%
102.1.4	Elaboración de boletín de cosecha y post-cosecha	1,260.00	1,267.80	1,267.80	101%
102.1.4.1	Servicios de terceros	1,260.00	1,267.80	1,267.80	101%
102.2	META FÍSICA	3,036.00	900.00	900.00	30%
102.2.1	Acondicionamiento de centros de acopio de cacao	1,061.00	900.00	900.00	85%
102.2.1.1	Materiales de escritorio	1,061.00	900.00	900.00	85%
102.2.1.2	Insumos	0.00	0.00	0.00	
102.2.1.3	Equipos y bienes duraderos	0.00	0.00	0.00	
102.2.2	Implementación de equipamiento para control de calidad para el acopio	0.00	0.00	0.00	
102.2.2.1	Insumos	0.00	0.00	0.00	
102.2.3	Implementación del sistema de acopio y Comercialización del cacao	0.00	0.00	0.00	
102.2.3.1	Materiales de escritorio	0.00	0.00	0.00	
102.2.4	Capacitación para la implementación del sistema de acopio y comercial	1,975.00	0.00	0.00	0%
102.2.4.1	Insumos	125.00	0.00	0.00	0%
102.2.4.2	Honorarios de terceros	1,500.00	0.00	0.00	0%
102.2.4.3	Pasajes y gastos de transporte	350.00	0.00	0.00	0%
103	EXPORTAR LA PRODUCCION DE CALIDAD A LOS MERCADOS ESPECIALES	16,798.00	16,201.40	16,201.40	96%
103.1	INCREMENTO DE PRODUCCION CERTIFICADA Y DE ALTA CALIDAD	2,020.00	1,344.00	1,344.00	67%
103.1.1	Capacitación en el proceso de certificación	1,330.00	1,344.00	1,344.00	101%
103.1.1.1	Materiales de escritorio	630.00	619.00	619.00	98%
103.1.1.2	Honorarios de terceros	0.00	0.00	0.00	
103.1.1.3	Pasajes y gastos de transporte	700.00	725.00	725.00	104%
103.1.2	Implantación del sistema de control interno y trazabilidad	0.00	0.00	0.00	
103.1.2.1	Material de escritorio	0.00	0.00	0.00	
103.1.2.2	Honorarios de terceros	0.00	0.00	0.00	
103.1.3	Implementación de las auditorías internas	690.00	0.00	0.00	0%
103.1.3.1	Materiales de escritorio	210.00	0.00	0.00	0%
103.1.3.2	Servicios de terceros	0.00	0.00	0.00	
103.1.3.3	Servicios de terceros	480.00	0.00	0.00	0%
103.1.4	Control de auditores externos	0.00	0.00	0.00	
103.1.4.1	Honorarios de terceros	0.00	0.00	0.00	
103.2	IMPLEMENTACION DE LA PRODUCCION DE CALIDAD DE CACAO COMERCIALIZADORA	14,778.00	14,857.40	14,857.40	101%
103.2.1	Capacitación en buenas prácticas de manufactura del cacao	3,000.00	2,715.00	2,715.00	91%
103.2.1.1	Honorarios de terceros	2,500.00	2,500.00	2,500.00	100%
103.2.1.2	Materiales de escritorio	150.00	0.00	0.00	0%
103.2.1.3	Pasajes y gastos de transporte	350.00	215.00	215.00	61%
103.2.2	Organización de concursos locales de cacao de calidad	1,044.00	1,408.40	1,408.40	135%

103.2.2.1	Insumos	84.00	271.40	271.40	323%
103.2.2.2	Honorarios de terceros	360.00	328.00	328.00	91%
103.2.2.3	Pasajes y gastos de transporte	600.00	809.00	809.00	135%
103.2.3	Participación en el concurso nacional del cacao de calidad	0.00	0.00	0.00	
103.2.3.1	Honorarios de terceros	0.00	0.00	0.00	
103.2.3.2	Pasajes y gastos de transportes	0.00	0.00	0.00	
103.2.4	Formación de catadores de cacao	10,734.00	10,734.00	10,734.00	100%
103.2.4.1	Honorarios de terceros	6,000.00	6,000.00	6,000.00	100%
103.2.4.2	Pasajes y gastos de transporte	2,100.00	2,100.00	2,100.00	100%
103.2.4.3	Insumos	2,634.00	2,634.00	2,634.00	100%

Fuente: Unidad de Contabilidad APPCACAO Enero 2015

La ejecución presupuestal de proyecto es buena, con relación a la obtención de los tres componentes se tiene una **eficiencia de 96%**.

El valor de los componentes tiene relación adecuada con los productos y sus actividades realizadas, así los mayores gastos se realizaron en compra de herramientas, insumos y materiales para las acciones de rehabilitación de áreas de cacao a sistemas agroforestal, mantenimiento de las plantaciones de cacao existentes-año 2, instalación y manejo de sistemas agroforestales de cacao, adecuado manejo de cosecha y post cosecha.

La habilitación de herramientas, insumos y materiales fue indispensable para que los productores implementen en sus parcelas los diversos acomodados técnicos que promovió el proyecto, cuyos resultados se muestran en el presente estudio, además cuenta con la satisfacción de los productores.

Aporte de Beneficiarios.

Esta constituido principalmente por la mano de obra del productor medida en jornales empleados en actividades culturales que realiza en su parcela aplicando las capacidades transferidas y asistidas por el proyecto, en rehabilitación de plantas de cacao, conducción de viveros e instalación de sistemas agroforestales con sombras, cosecha y post cosecha. Así mismo se valorizan el uso de las herramientas y adquisición de insumos.

Comparando con el aporte de Fondo empleo existe una complementariedad de presupuestos el cual constituye un ensamble financiero que ayuda a la obtención de los productos ya evaluados en el capítulo de eficacia.

El avance presupuestal es 2% mayor al presupuestado.

Cuadro N° 18: Ejecución Presupuestal de Aporte de Beneficiarios Costos Directos

COD.	COMPONENTE/ACTIVIDAD/SUB- ACTIVIDAD	Presupuesto Beneficiarios	Total Ejecutado	Porcentaje de Avance
1	Mejorar el nivel tecnológico en la producción de cacao	7,479,531.00	7,549,481.00	101%
1.2	Rehabilitación de áreas de cacao a sistema agroforestal	4,275,477	4,386,851.00	103%
1.2.1	Renovación de plantaciones de cacao existentes	3,005,328	2,874,699.00	96%
1.2.1.1	Honorarios de terceros	1,612,500	1,313,520.00	81%
1.2.1.2	Insumos	129,840	143,481.00	111%
1.2.1.3	Herramientas	187,500	174,467.00	93%
1.2.1.4	Servicios de terceros	407,988	390,320.00	96%
1.2.1.5	Honorarios de terceros	667,500	710,822.00	106%
1.2.2	Mantenimiento de las plantaciones de cacao existentes - año 2	1,270,149	1,512,152.00	0%
1.2.2.1	Honorarios de terceros	667,500	0.00	0%
1.2.2.2	Insumos	124,950	0.00	0%
1.2.2.3	Herramientas	136,050	0.00	0%
1.2.2.4	Servicios de terceros	341,649	0.00	0%
1.3	Instalación de sistemas agroforestales de cacao	3,204,054	3,162,630.00	99%
1.3.1	Instalación de viveros familiares para la producción de plantones.	570,000	916,037.00	161%
1.3.1.1	Insumos	75,000	144,835.00	193%
1.3.1.2	Honorarios de terceros	330,000	518,064.00	157%
1.3.1.4	Servicios de terceros	165,000	47,031.25	29%
1.3.2	Instalación y manejo de sistemas agroforestales de cacao (incluye plátano-frijol-forestales)	2,634,054	2,246,593.00	85%

1.3.2.1	Honorarios de terceros	1,944,000	774,059.00	40%
1.3.2.2	Insumos	233,100	133,273.00	57%
1.3.2.3	Herramientas	115,200	55,080.00	48%
1.3.2.4	Servicios de terceros	341,754	0.00	0%
2	Adecuado manejo de cosecha y post-cosecha	181,740	215,245.00	118%
2.2	Acondicionamiento de centros de acopio de cacao	168,000	215,245.00	128%
2.1.2	Instalación de módulos familiares de beneficio de cacao	168,000	206,091.00	123%
2.1.2.1	Herramientas	147,000	62,604.00	43%
2.1.2.2	Servicios de terceros	21,000	66,600.00	317%
2.2	Acondicionamiento de centros de acopio de cacao	13,740	0.00	0%
2.2.1	Acondicionamiento de centros de acopio de cacao	13,600	0.00	0%
2.2.1.3	Equipos y bienes duraderos	13,600	0.00	0%
2.2.4	Capacitación para la implementación del sistema de acopio y comercialización	140	0.00	0%
2.2.4.1	Insumos	140	0.00	0%
TOTAL COSTOS DIRECTOS DEL PROYECTO		7,661,271.00	7,845,515.00	102%

Fuente: Unidad de Contabilidad APPCACAO Enero 2015

Aporte Cooperativa El Quinacho

Existe una diferencia de 13% del valor de aporte al presupuesto total por la cooperativa El Quinacho, con relación al total de costos directos del PO I del cuadro N°18 .

El avance presupuestal fue de 79%.

Los principales gastos se concentraron en insumos y herramientas en los productos 1.2; 1.3; 2.2;

Así mismo los gastos se realizaron en las acciones de certificación del cacao, pago de auditorías externas, manejo del proyecto financiando el pago de 2 extensionistas que se incorporó al equipo técnico del proyecto, adquisición de equipamiento para el centro de acopio.

Cuadro N°19: Ejecución Presupuestal de Aporte Cooperativa El Quinacho
Costos Directos

COD.	COMPONENTE/ACTIVIDAD/SUB-ACTIVIDAD	POA I	Total Ejecutado	POA II	Total Ejecutado
1	Mejorar el nivel tecnológico en la producción de cacao	144991.00	20,910.00	64305.54	35,280.00
1.2	Rehabilitación de áreas de cacao a sistema agroforestal	82696.00	0.00	33044.75	35,280.00
1.2.1	Renovación de plantaciones de cacao existentes	58875.00	0.00	9223.75	35,280.00
1.2.1.2	Insumos	30375.00	0.00	4758.75	20,160.00
1.2.1.3	Herramientas	28500.00	0.00	4465.00	15,120.00
1.2.2	Mantenimiento de las plantaciones de cacao existentes - año 2	23821.00	0.00	23821.00	0.00
1.2.2.3	Herramientas	23821.00	0.00	23821.00	0.00
1.3	Instalación de sistemas agroforestales de cacao	62295.00	20,910.00	31260.79	0.00
1.3.1	Instalación de viveros familiares para la producción de plántones.	13500.00	0.00	1035.00	0.00
1.3.1.1	Insumos	13500.00	0.00	1035.00	0.00
1.3.2	Instalación y manejo de sistemas agroforestales de cacao (incluye plátano-frijol-forestales)	48795.00	20,910.00	30225.79	0.00
1.3.2.2	Insumos	36780.00	11,060.00	22783.17	0.00
1.3.2.3	Herramientas	12015.00	9,850.00	7442.63	0.00
2	Adecuado manejo de cosecha y post-cosecha	20804.00	20,700.00	10262.00	10,052.00
2.2	Acondicionamiento de centros de acopio de cacao	20804.00	20,700.00	10262.00	10,052.00
2.2.1	Acondicionamiento de centros de acopio de cacao	20104.00	20,000.00	10052.00	10,052.00
2.2.1.2	Insumos	7104.00	7,000.00	3552.00	3,552.00
2.2.1.3	Equipos y bienes duraderos	13000.00	13,000.00	6500.00	6,500.00
2.2.3	Implementación del sistema de acopio y comercialización del cacao.	700.00	700.00	210.00	0.00
2.2.3.1	Materiales de escritorio	700.00	700.00	210.00	0.00
3	Exportar la producción de calidad a los mercados especiales	43100.00	42,100.00	24300.00	10,800.00
3.1	Incremento de producción certificada y de alta calidad	37100.00	42,100.00	18300.00	10,800.00
3.1.1	Capacitación en el proceso de certificación	4500.00	2,500.00	3000.00	3,000.00
3.1.1.2	Honorarios de terceros	4500.00	2,500.00	3000.00	3,000.00
3.1.2	Implementación del sistema de control interno y trazabilidad	2000.00	0.00	0.00	0.00
3.1.2.2	Honorarios de terceros	2000.00	0.00	0.00	0.00
3.1.3	Implementación de las auditorías internas	15000.00	24,000.00	7500.00	0.00
3.1.3.2	Servicios de terceros	15000.00	24,000.00	7500.00	0.00
3.1.4	Control de auditores externos	15600.00	15,600.00	7800.00	7,800.00
3.1.4.1	Honorarios de terceros	15600.00	15,600.00	7800.00	7,800.00
3.2	Incremento de la producción de cacao de calidad comercializada	6000.00	0.00	6000.00	6,000.00
3.2.4	Formación de catadores de cacao	6000.00	0.00	6000.00	6,000.00
3.2.4.1	Honorarios de terceros	6000.00	0.00	6000.00	6,000.00

6	MANEJO DEL PROYECTO	157260.42	108,560.32	52100.00	28,000.00
6.1	PERSONAL DEL PROYECTO	92000.00	44,000.00	48000.00	26,800.00
6.1.1	Remuneraciones	92000.00	44,000.00	48000.00	26,800.00
6.1.1.6	Técnico extensionista III - RAFAEL RAMOS PRADO	46000.00	22,000.00	24000.00	18,000.00
6.1.1.7	Técnico extensionista IV - ERASMO SAMBRANO QUINTO	46000.00	22,000.00	24000.00	16,400.00
6.2	EQUIPAMIENTO DEL PROYECTO	65260.32	61,260.32	4100.00	0.00
6.2.1	Equipos y bienes duraderos	65260.32	61,260.32	4100.00	0.00
6.2.1.5	Data display	2000.00	2,000.00	0.00	0.00
6.2.1.7	Escritorios y sillas	100.00	100.00	100.00	0.00
6.2.1.8	Detector de humedad	4800.00	2,400.00	2400.00	0.00
6.2.1.9	Balanza de calidad	3200.00	1,600.00	1600.00	0.00
6.2.1.10	Camioneta 4 x 4	55160.32	55,160.32	0.00	0.00
6.3	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	0.10	3,300.00	0.00	1,200.00
6.3.7	Gastos Administrativos en Sede del Proyecto	0.10	3,300.00	0.00	1,200.00
6.3.7.1	Servicios de terceros	0.10	3,300.00	0.00	1,200.00
TOTAL COSTOS DIRECTOS DEL PROYECTO		366155.42	192,270.32	150967.54	97,732.00

Fuente: Unidad de Contabilidad APPCACAO Enero 2015

Aporte APPCACAO

Tiene un avance de gato presupuestal de 83%

Intervino en la financiación de productos del componente 2 principalmente en acondicionamiento de centros de Acopio, adquisición de equipo para el control de calidad.

En el componente 3 financió el sistema de control interno (SIC), participación en el concurso nacional de calidad del cacao y parte del equipamiento del proyecto.

Cuadro N°20: Ejecución Presupuestal de Aporte APP cacao Costos Directos

COD.	COMPONENTE/ACTIVIDAD/SUB- ACTIVIDAD			APPCAC	Total	Saldo	Porcentaje de
				AO	Ejecutado	Ejecución	Avance
2	Adecuado manejo de cosecha y post-cosecha			4,200.00	4,200.00	0.00	100%
2.2	Acondicionamiento de centros de acopio de cacao			4,200.00	4,200.00	0.00	100%
2.2.2	Implementación de equipamiento para control de calidad para el acopio.			4,200.00	4,200.00	0.00	100%
2.2.2.1	Insumos	2100.00		4,200.00	0.00	4,200.00	0%
	02 cientos- Bandejas de plástico	100.00		200.00	0.00	200.00	0%
	02 Guillotina	2000.00		4,000.00	4,200.00	-200.00	105%
3	Exportar la producción de calidad a los mercados especiales			5,060.00	4,001.00	1,059.00	79%
3.1	Incremento de producción certificada			2,680.00	2,038.00	642.00	76%

	y de alta calidad					
3.1.2	Implementación del sistema de control interno y trazabilidad		2,680.00	2,038.00	642.00	76%
3.1.2.1	Materiales de escritorio		2,680.00	2,038.00	642.00	76%
	02 GPS	1250.00	2500.00	1,918.00	582.00	77%
	01 millar -Papel bond	30.00	30.00	30.00	0.00	100%
	50 impresos - Impresión de reglamento de control interno	3.00	150.00	90.00	60.00	60%
3.2	Incremento de la producción de cacao de calidad comercializada		2,380.00	1,963.00	417.00	82%
3.2.3	Participación en el concurso nacional del cacao de calidad	2	2,380.00	1,963.00	417.00	82%
3.2.3.1	Honorarios de terceros	800.00	1,600.00	800.00	800.00	50%
	Especialista en calidad de cacao	800.00	800.00	800.00	0.00	100%
3.2.3.2	Pasajes y Gastos de transporte	390.00	780.00	363.00	417.00	47%
	Pasaje Lima-Huanta -Lima	100.00	200.00	141.00	59.00	71%
	Pasaje Huanta -Lima-Huanta	80.00	160.00	85.00	75.00	53%
	Alimentación - 03 días	50.00	300.00	82.00	218.00	27%
	Hospedaje - 02 días	30.00	120.00	55.00	65.00	46%
6	MANEJO DEL PROYECTO		4,750.00	3,483.03	1,266.97	73%
6.2	EQUIPAMIENTO DEL PROYECTO		4,750.00	3,483.03	1,266.97	73%
6.2.1	Equipos y bienes duraderos		4,750.00	3,483.03	1,266.97	73%
6.2.1.2	02 Computadoras	2000.00	4,000.00	2,683.03	1,316.97	67%
6.2.1.4	Equipos de comunicación	300.00	300.00	350.00	-50.00	117%
6.2.1.6	Cámara fotográfica	450.00	450.00	450.00	0.00	100%
TOTAL COSTOS DIRECTOS DEL PROYECTO			14,010.00	11,684.03	2,325.97	83%

Fuente: Unidad de Contabilidad APPCACAO Enero 2015

APP Cacao cuenta con una Unidad de Proyectos, a través del cual Gerenció el proyecto, asimismo tiene una Unidad Contable que mantuvo coordinación directa con el jefe del proyecto y la asistente administrativa con sede en la ciudad de Sivia, los que llevaron el control y registro de los gastos de los presupuestos ejecutados. En la ciudad de Lima cuenta con infraestructura de local y en Sivia la Cooperativa El Quinacho proporcionó un ambiente adecuado donde funcionó la sede administrativa.

Los costos de los componentes guardaron relación adecuada con los recursos utilizados, es destacable la adecuada complementariedad de los aportes financieros para obtener los productos.

d) Sostenibilidad.

- La nueva configuración de la parcela del productor de cacao, al contar con extensiones rehabilitadas, zonas con sistemas agroforestal con manejo adecuado de sombra, adecuada práctica de cosecha y post cosecha, infraestructura de la cooperativa para el acopio y control de calidad y mercado establecido para la exportación del cacao orgánico con certificación, la organización de productores nucleados en la Cooperativa El Quinacho y su pertenencia a un organismo nacional APP cacao, son fortalezas que garantizan la sostenibilidad del proyecto, además el reconocimiento de los productores a los logros obtenidos.
- Los resultados obtenidos por el proyecto, son pertinentes con las acciones de promoción del desarrollo del VRAEM emprendido por el estado y están enmarcados en los diversos planes y programas establecidos para posicionar los cultivos lícitos en desmedro de la actual situación de economía artificial por efecto del cultivo de coca, en este sentido existe en el entorno político, económico aspectos que brindan una infraestructura político de estado, que es un andamiaje para que la experiencia se haga sostenible en el tiempo, depende de la Gerencia y asociados de la Cooperativa aprovechen estas oportunidades para desarrollar. .
- Un factor que puede socavar la sostenibilidad del proyecto, es la actual situación económica de la Cooperativa El Quinacho, al no contar con un capital para adquirir la producción de los asociados, esto debilita de manera expresa la institucionalidad de la organización; porque el servicio clave para los productores para mejorar su situación económica es la venta a buen precio de su producto que está teniendo mejoras de calidad, actualmente parte de este resultado están siendo canalizados por otras empresas competidoras a la Cooperativa.

e) Asociación y Coordinación.

Con la finalidad de conocer los niveles de coordinación institucional en el ámbito de los distritos de SIVIA, Pichari y San Francisco se entrevistó a diversas autoridades del que obtuvimos lo siguiente:

Entrevista a Autoridades de Gobiernos Locales.

- Gerente de Desarrollo Agrario y Económico de la Municipalidad de Sivia.
Ing. César Barbaran
En la campaña 2009 2012 se realizó un proyecto financiado por De Vida a productores de Cacao, el cual ya culminó. Se instalaron injertos de plántones de cacao en 30 comunidades
Se asignan pocos proyectos dirigidos a los productores, los presupuestos deberían llegar a los productores..
No tuve conocimiento del proyecto de apoyo a la Cooperativa El Quinacho, tampoco realizamos coordinación alguna.
- Gerente de Desarrollo Agrario y Económico de la Municipalidad Distrital de Pichari. Ing. Sixto Villagaray.
No conozco el proyecto que apoya a los socios de Cooperativa el Quinacho en Sivia.
Los proyectos que promovemos de cacao, tienen un principal problema la disminución de la fertilidad por la degradación de los suelos.

DIRECCION GENERAL DE COMPETITIVIDAD AGRARIA:

Dirección de Negocios Agrarios (Dependencia de Lima):

Entrevistados: Director de Negocios agrarios Ing. Juan Vílchez Melo, Asistente Ing. William Velarde Pérez

Las funciones que vienen desarrollando en la zona están relacionadas a la sustitución del cultivo de coca y lo están haciendo a través del impulso de dos programas:

- **CRIAS:**

Centros regionales dedicados a incentivar la sustitución de cultivos de coca por otros cultivos alternativos, el proyecto más cercano que vienen trabajando es el de los almácigos de café encontrados en el distrito de San Gerardo-Sivia.

- **PRO VRAEM**

Programa destinado a prestar apoyo a los beneficiarios del programa CRIAS en el proceso de sustitución del cultivo de la coca en diversos aspectos (educación, salud, alimentación, etc.) dicho apoyo lo brinda a través de la coordinación con los distintos Ministerios y entidades pertinentes del Estado.

Por otro lado señalaron que tienen conocimiento que dentro de la zona de Kimbiri se han instalado 2 plantas de procesamiento primario de cacao:

Una en Ayna hace más o menos tres meses

La segunda de la Asociación de productores de Santa Rosa y tiene un tiempo de inicio de labores de un mes y medio aproximadamente.

También refirieron información sobre dos procesadores artesanales de pasta de cacao y licor de cacao.

Sr. Remigio Saga en Ayna San Francisco teléfono 961962748 (Licor de cacao)

Sr. Benjamín Santa Cruz en el Óvalo de Kimbiri teléfono Rpm. #96467 (Pasta de cacao)

No se encuentran muy al tanto acerca de la problemática del cacao en la zona de Sivia, Llochegua, y Canayre.

AGENCIA AGRARIA PICHARI KIMBIRI:

Entrevistado: Director encargado de la agencia agraria Sr. Juan Carlos Rodríguez

El ámbito de influencia de dicha agencia se encuentran las zonas de Villa Virgen, Pichari y Kimbiri su función es la formalización de predios agrícolas y la resolución de problemas limítrofes el principal conocimiento que manifiestan tener sobre la problemática del cacao está relacionado al bajo rendimiento por hectárea

Agencia Zonal DE Vida San Francisco

Señor José Panaifo del Aguila

De Vida en la zona de influencia ha venido financiado diversos proyectos en el año 2014 tal como se muestran:

Cuadro N°21 PROYECTOS Y ACTIVIDADES PIRDAIS 2014 - OZ SAN FRANCISCO VRAE

N°	ENTIDAD EJECUTORA	NOMBRE DE LA ACTIVIDAD	PRESUPUESTO 2014	CONTINUIDAD 2015
1	MD Anco	MEJORAMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE CAFÉ BAJO EL SISTEMA AGROFORESTAL EN LA ZONA SELVA ALTA DE ANCO-DISTRITO DE ANCO-LA MAR-AYACUCHO	1,747,731.00	
2	MD Llochegua	REFORESTACIÓN CON ARBOLES MADERABLES NATIVOS PARA LA PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE SUELOS EN EL DISTRITO DE LLOCHEGUA-HUANTA-AYACUCHO	1,336,430.00	
3	MD Ayahuanco	SISTEMAS AGROFORESTALES EN LAS COMUNIDADES DE SANABAMBA, ICHUPATA, MAYOBAMBA, BUENA LIBRA, VIZCATÁN ALTO, MOZOBAMBA Y CC.PP. DE PUCACOLLA ,, DISTRITO DE AYAHUANCO - HUANTA - AYACUCHO ,, DISTRITO DE AYAHUANCO - HUANTA - AYACUCHO	1,000,004.00	X
4	MD Chungui	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LOS PRODUCTORES DE CACAO Y CAFÉ EN TRECE COMUNIDADES DISTRITO DE CHUNGUI-LA MAR-AYACUCHO	398,834.00	
5	MD Santa Rosa	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A LOS PRODUCTORES DE CACAO Y CAFÉ EN EL DISTRITO DE SANTA ROSA-LA MAR-AYACUCHO	913,262.00	
6	MD Samugari	MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA DEL CACAO Y CAFÉ EN LAS COMUNIDADES DEL DISTRITO DE SAMUGARI-LA MAR-AYACUCHO	1,823,882.00	X
7	MD Samugari	REFORESTACIÓN PARA MITIGAR LOS EFECTOS DE CAMBIO CLIMATICO EN LAS COMUNIDADES DE LA MICROCUENCA DEL RÍO SAMUGARI- LA MAR - AYACUCHO.	1,337,881.00	X
8	MD Chungui	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION TROCHA CARROZABLE TIXIBAMBA - SAN JUAN DE CACHIMINA - MOYABAMBA - CHINCHIBAMBA - VILLA AURORA, DISTRITO DE CHUNGUI - LA MAR - AYACUCHO	4,231,842.00	
9	MD Santa Rosa	INSTALACIÓN DE VIVERO PARA LA FORESTACIÓN Y REFORESTACIÓN CON ARBOLES MADERABLES NATIVOS EN EL DISTRITO DE SANTA ROSA-LA MAR-AYACUCHO	1,552,816.00	
10	DREA Ayacucho	PROMOCIÓN DE CAPACIDADES EDUCATIVAS EN RIESGOS AMBIENTALES PARA EL DESARROLLO ALTERNATIVO INTEGRAL Y SOSTENIBLE - AYACUCHO	900,000.00	X
11	MD Samugari	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DEL CAMINO VECINAL CANTO GRANDE - PALMA DE ORO EN EL, DISTRITO DE SAMUGARI - LA MAR - AYACUCHO	3,243,509.00	
		SUB TOTAL	18,486,191.00	

Fuente; Información proporcionada por la Agencia Zonal DE Vida San Francisco. Diciembre 2014.

De las visitas realizadas a instituciones que fomentan la producción agrícola en la zona de donde interactúa la Cooperativa El Quinacho, se percibe que proyecto C-12-37 no es conocido por los efectos de su actividad, así mismo al igual lo que sucede en otros ámbitos del País las acciones de emprendimiento que realiza el estado están desarticuladas.

En el caso de las inversiones que realiza DEVIDA, consideran a los Gobiernos Locales como los actores que deben liderar la gestión de los proyectos, así para el año 2014 se invirtió S/. 18, 486,191.00, apoyando 9 proyectos dirigidos a la producción agrícola café y cacao principalmente y maderables, 01 proyecto en riesgos ambientales y 01 de infraestructura.

En este sentido, de lo encontrado en la visita a autoridades, el proyecto no realizó acciones de relaciones interinstitucionales, para dar a conocer las bondades de las acciones que emprendió.

f) Efecto de replicabilidad.

Por los resultados obtenidos, el proyecto cuenta con potencial para ampliar su acción inicialmente dentro del ámbito de la Cooperativa El Quinacho, en la entrevista con los Directivos del Consejo de Administración, manifestaban solo se atendió a las zonas cercanas a Sivia, Llochegua y Canayre, se dejó de incorporar a socios ubicados en el distrito de Pichari, esta es un primer ámbito donde la Cooperativa puede replicar la experiencia.

Por otro lado como se manifestó anteriormente, el paquete tecnológico que trabajó el proyecto cuenta con aspectos claves a ser implantados en zonas donde ya existe tradición cacaotera, entonces es fácil promover los acomodos técnicos, además para que esta replica sea consistente, los productores deben estar organizados donde funcione la institucionalidad, además de contar con un mercado asegurado e infraestructura física adecuada.

VI. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES.

Para establecer la coincidencia y/o discrepancia entre los valores establecidos por la IE y los determinados a través del Estudio Evaluación Final, se elaboró la siguiente matriz de impacto y propósito.

Cuadro N° 22: Matriz Comparativo de Indicadores de Impacto y Propósito (IE y EEF Cedeep)

Característica	Objetivos	Indicadores	Descripción	Definición Operativa	Proyecto C-12-37			CEDEP	
					LB	Meta	Informe Final	LB	EEF
IMPACTO	FIN. Mejorar el desarrollo socioeconómico de los agricultores productores de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia en el VRAEM	Ingresos	300 productores incrementan sus ingresos en 52%	Ingreso promedio neto anual de 300 productores	3,300.00	5,000.00	5,348.00	2,251.66.	4,562.00
		Jornales	Jornales generados	Número de Jornales generados	15,000	87,480	61,290	13,577.76	43,218.00
		N° de beneficiarios Capacitados	600 Productores capacitados aplican sus conocimientos adquiridos	Número de Productores capacitados al finalizar el proyecto.	0	600	344 recibieron toda la capacitación 269 en proceso	0	0
EFECTO	PROPOSITO Mejorar la calidad de producción del cultivo de cacao en los distritos de Llochegua y Sivia, en la provincia de Huanta - Ayacucho	N° de hectáreas en producción;	300 has de cacao	N° de has atendidas rehabilitadas por el proyecto	300	300	301	252	252
		Productividad por hectárea de cacao	Rendimiento promedio/Ha	Kg/Ha	400	700	840	495.29	733.5
		Valor de la producción de cacao (S/.);	Incremento valor de venta	Miles de soles/año	540,000	1.050,000.00	1,604,400.00	567,252	1,368,600.00

		Nº jornales adicionales	Empleos permanentes generados	Empleos/Ca mpaña (2)	55.56	324	272	50.288	165
--	--	----------------------------	-------------------------------------	-------------------------	-------	-----	-----	--------	-----

Fuente: Elaboración Propia Enero 2015

VI.1.- Indicadores de Impacto

Ingresos:

El informe final del proyecto establece un ingreso anual promedio por venta de cacao del productor en S/5,348.00, comparando con S/3,300.00 de la LB del proyecto, existe un incremento de 62%.

ELB Cedep (diciembre 2013), estableció un ingreso promedio anual del productor de S/2,251.66, en el EEF (diciembre 2014) se obtuvo el valor S/4,562.00, obteniendo un incremento de 102%.

En este caso el porcentaje de incremento del ingreso promedio anual del productor superó la meta propuesta en el proyecto de 52%, en ambas fuentes.

Jornales Generados

La meta establecida en el proyecto (87,480 jornales) fue alta, es 30% mayor al indicador de jornales obtenido por la IE (61, 290 jornales informe final) y 50% al indicador mostrado por el EEF Cedep (43,218.00 jornales).

Los jornales generados fluctuaron entre los rangos de 43,218 a 61,290 jornales por campaña.

En el anexo N° 01, se muestra la obtención de estos indicadores a partir de la expansión de los indicadores obtenidos por la IE y EEF Cedep.

N° de beneficiarios Capacitados.

En el informe final del proyecto, indica que 344 productores recibieron toda la capacitación desarrollada en los 24 meses de ejecución y 269 se encontraban en proceso de culminar la capacitación.

VI.2.- Indicadores de Producto (Efecto)

N° de hectáreas en producción

La meta establecida por el proyecto es de 300 Hectareas.

La IE rehabilitó 301 hectáreas (informe final), el EEF estableció un promedio 2.8 (1.13) Has de cacao instalados rehabilitados/ productor (Cuadro N°4 resultados de la encuesta), este indicador expandido a 90 productores encuestados llega a una extensión de 252 Hectáreas rehabilitadas.

Hectáreas rehabilitadas con el proyecto tienen un rango de 252 a 301 hectáreas.

Productividad por hectárea de Cacao

La meta de rendimiento Kg/Ha es de 700.

La IE indica un rendimiento promedio/ha de 840 Kg, 20% más de la meta planificada.

El EEF tiene un rendimiento 733.5 (250.33), 5% más de la meta esperada.

El proyecto logró un rendimiento promedio kg/ha de cacao, con rango 733.5 a 840.

Valor de la producción de cacao

La meta establecida en el proyecto fue de S/. 1,05000.00

La IE muestra un valor de ventas promedio S/.1,604,400.00, 53% más de la meta y logra un incremento de 107% más de S/.540,000 valor de ventas de la LB del Proyecto.

El EEF determinó un valor de ventas promedio de S/ 1,368, 600.00, 30% más de la meta y logra un incremento de 130% más de S/. 567,252 valor de ventas definida de la LB Cedep.

El incremento de ventas de cacao se ubica en los rangos de 107% a 130%.

N° jornales adicionales

La meta propuesta en el proyecto fue la generación 324 empleos permanentes.

Como se indicó anteriormente esta meta es alta; aun empleando el 49% de la mano de obra en labores de deshierbo (22%) y poda (27%) (Anexo 3), el proyecto calcula la obtención de 272 empleos permanentes, 16% menor de la meta.

El EEF Cedep, obtuvo 165 empleos permanentes generados, 49% menor de la meta esperada.

Los empleos permanentes generados fluctúan entre 165 a 272.

V1.3.- Efectividad del Proyecto.

Analizando los resultados del cuadro N°22, los indicadores de impacto y propósito han igualado o superado las metas propuestas en el proyecto a nivel de indicadores, salvo lo concerniente a generación de jornales, consideramos esta meta ha sido sobreestimada.

Con relación al efecto del proyecto, existe un cambio cualitativo en la estructura de las parcelas de cacao del productor, 7% has renovadas con sistema agroforestal, 3% has nuevas con sistema agroforestal, 3% de has sin rehabilitar, 2% sin renovar con sistema agroforestal, 1% has antiguas con sistema agroforestal. Esta nueva configuración de las superficies establecidas de cacao en la parcela/productor (2.8 Ha) es una muestra de la aprensión y participación asumida por el agricultor en mejorar la producción del cacao, con la asistencia del proyecto y producto de este cambio en la estructura de la parcela del productor, se ha generado el incremento entre 165 a 272 nuevos empleos permanentes,

Con relación al rendimiento promedio/ha se ha obtenido de 733.5 a 840 KG/Ha de cacao, producto de ello se ha tenido un valor de ventas promedio de S/ 1,368,600.00 a S/1,604,400.00, logrando de 107% a 130%.

VII. Conclusiones.

1. El Proyecto Pproducción de cacao de calidad con pequeños agricultores en Llochegua y Sivia, desarrollado por APP cacao y la Cooperativa Cafetalera El Quinacho, en 24 meses, logró su objetivo en la implementación de una estrategia participativa para desarrollar la producción del cacao, fortaleciendo las capacidades de 600 productores, quienes manifiestan que pasaron de ser recolectores de cacao a productores cacaoteros.
2. La rehabilitación efectiva 252²⁰ has de cacaotales manejados con tecnología baja al inicio del proyecto, introduciendo luego acomodos técnicos en poda, deshierbo, aplicación de abonos orgánicos, instalación de sistemas agroforestales con manejo de sombra y la colocación de módulos familiares de viveros para producir plántones injertados, se ha logrado una nueva configuración de la extensión del área de cacao dentro del UA del productor.
3. La superficie promedio de la parcela conducida por el agricultor es de 5.2 Hectáreas (4.32), estas parcelas generalmente se ubican en zonas agroecológicas medias del valle, en el distrito de Sivia, en los distritos de Canayre y Llochegua las parcelas se encuentran en el piso del valle. El cultivo de cacao ocupa en promedio 2.80 Has. (4.32).

En la UA del productor el 42% está ocupada por cultivos distintos al cacao, otro 42% son hectáreas rehabilitadas de cacao, de esto 7% has renovadas con sistema agroforestal, 3% has nuevas con sistema agroforestal, 3% de has sin rehabilitar, 2% sin renovar con sistema agroforestal, 1% has antiguas con sistema agroforestal.

Esta nueva configuración de las superficies establecidas con cacao, es una muestra del alcance de las capacidades transferidas y participación del agricultor en mejorar la producción del cacao, con la asistencia del proyecto.

²⁰ Expansión superficie promedio de cacao Has /productor por el número de productores encuestados.

4. Este cambio cualitativo de la superficie de cacao de UA del agricultor, demandó el uso de jornales/ha, en este sentido las podas y deshierbos insumieron el 61% de los jornales utilizados. En total se utilizaron 86 jornales/ha, el valor promedio del jornal pagado en la zona de S/. 35.00 (4.9). 65% de los jornales fueron pagados, 35% corresponde a la mano de obra de la familia del productor. Expandido este indicador a la matriz de cálculo de jornales del proyecto (Anexo N° 1), se ha generado en la campaña un incremento de 43,218.00 jornales ó 165 empleos permanentes.
5. Los acomodos técnicos implementados en la producción de cacao, permitió obtener un rendimiento promedio de cacao de 733.5 Kg/ha (250.53), comparado con el rendimiento promedio obtenido en el ELB año 2012 495.29 Kg/ha (167.2) existe un incremento de 72.47%. Así mismo, se confirma en la encuesta²¹ los distritos de Llochegua y Canayre son los que obtienen mayores rendimientos de cacao, con relación al distrito de Sivia, atribuido a la calidad de suelos.
6. La Cooperativa El Quinacho cuenta con certificación orgánica para el cacao. Existe un responsable del Centro de Acopio en SIVIA, el Ing. Américo Vargas Rojas, manifestó tener 6 meses en el puesto. La Cooperativa cuenta con 62.5% de documentación completa y el 37.5% no está completa con información que debe contener. Estos porcentajes han sido determinados Según las actividades realizadas en el Centro de Acopio y aquellas descritas en el Manual de Control de Calidad, se ha encontrado la actividad realizada y el documento de registro, realizándose algunas observaciones²²
7. El costo total promedio S//Ha es de S/.3,199.50 (749.7), el costo monetario promedio es S/.2,220.18 (349.7), costo no monetario (mano de obra no pagada) es S/.1,048.10 (851.1).
El costo unitario promedio (S//kg) es S/. 3.09 (2.2), costo unitario promedio S/.5.06 (4.3)
8. El 100% del cacao en grano seco lo comercializan. El precio promedio obtenido fue de S/. 6.68 por kilogramo y un saco de 50 Kg, es vendido a S/.334.00 soles.

²¹ Cuadro N° 7 Item resultados de la encuesta.

²² Cuadro N° 12 Verificación de documentos generado por actividad Item Certificación Orgánica.

La venta del producto lo realizan en la ciudad, el 47% de la producción es adquirida por la Cooperativa El Quinacho el resto lo adquieren otras empresas que interactúan en la zona. La modalidad de pago el 84% indica que es al contado, 16% al crédito por un periodo promedio de 11 días.

9. En la entrevista realizada a los miembros del Consejo de Vigilancia de la Cooperativa El Quinacho y productores de Sivia y Canayre, indican que la Cooperativa no cuenta con suficiente capital para adquirir al contado la producción de sus asociados, principalmente en los periodos de alta cosecha, motivo por el cual los productores por la necesidad de contar con liquidez optan por vender la producción a otras organizaciones e intermediarios, esta situación hace que parte del progreso técnico que se está logrando con el proyecto está beneficiando a otras empresas competidoras por la calidad del grano de cacao que se va obteniendo, esto debilita la institucionalidad de la Cooperativa, por el incumplimiento del servicio que debe prestar a sus asociados, situación que está convirtiéndose en una amenaza, con el tiempo puede afectar la sostenibilidad del proyecto.

10. El ingreso promedio por ventas/ productor fue S/.4,562.00 (1,783.20), la rentabilidad bruta de S/1,978 (1,384.3) y la rentabilidad neta S/.1,894.00 (1,30.8).

Comprado el indicador de ingreso promedio de ventas/productor con indicador obtenido en el EELB diciembre 2013 que estableció S/.2,251.66 de ingreso/productor, existe un incremento de ventas de 102%.

11. La eficacia del proyecto es 100% y la eficiencia de 96% (presupuesto aporte FE), en el ámbito del proyecto con las dificultades de desplazamiento del equipo para la capacitación y asistencia técnica principalmente, el desempeño fue bueno.

VIII. Recomendaciones

1. Lograr para la campaña de cosecha 2014-2015 la Cooperativa cuente con un capital suficiente para adquirir el 100% de la producción orgánica de los socios.
2. Integrar el eslabón de producción a los eslabones de transformación, comercialización y Mercado. Con enfoque de cadena de valor, acción que ayudaría a la cooperativa a evitar la tercerización de la competencia, obtener mayores precios y mejorar las relaciones comerciales con sus asociados al promover una distribución equitativa de beneficios ambientales, sociales y económicos entre los participantes de la cadena de valor.
3. La mayoría de los agricultores opinaron que debe de existir una etapa más del proyecto que les permita continuar con lo aprendiendo, la mayoría rescata el apoyo recibido en herramientas, materiales y capacitación. Atendiendo sectores que no fueron incluidos en el proyecto C-12-37
4. App cacao y la Cooperativa El Quinacho, podrían aprovechar la existencia de fondos del programa DEVIDA, para promover un proyecto de apoyo a los productores de cacao, con los tres componentes ya validados en la presente experiencia, incluyendo un componente de mejoramiento de accesos a las zonas de producción, en alianza estratégica con los gobiernos locales de Sivia, Llochegua, Canayre y Pichari; porque DEVIDA dentro de su estrategia de apoyo considera a los gobiernos locales como los que deben liderar y proponer los proyectos. Podría sugerirse que estos proyectos sean considerados especiales en su gestión y manejo presupuestal a fin de evitar los vicios que se presentan en proyectos que manejan los gobiernos locales al incorporarlos dentro de sus gerencias.

ANEXOS

ANEXO 1 LINEAS DE SALIDA ENCUESTA.

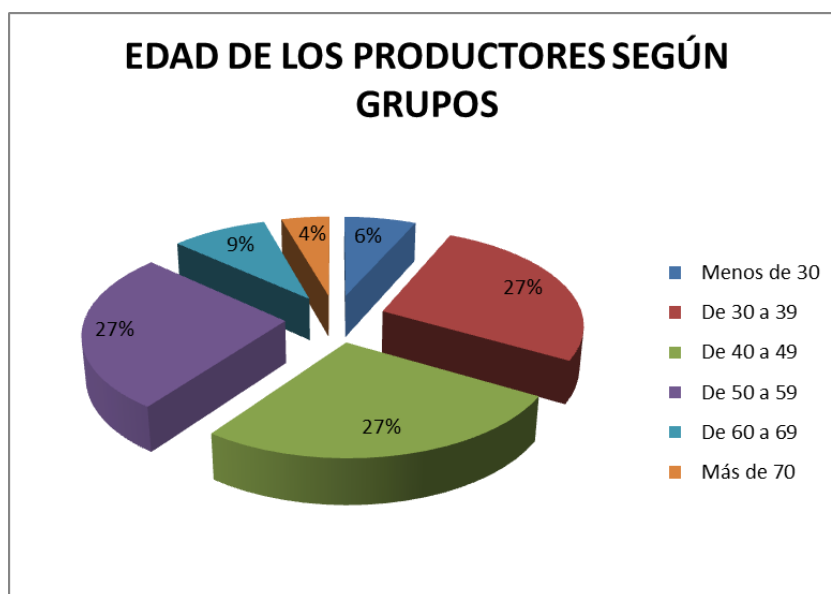
Perfil del productor agropecuario

Indicador	Resultado
% de productores que son hombres	62
Edad promedio del productor (años)	46.01 (12,71)
Edad máxima	15
Edad mínima	73
Rangos de edades (años) %	
Menos de 30	7
De 30 a 39	27
De 40 a 49	27
De 50 a 59	27
De 60 a 69	9
Más de 70	4
Total (%)	100
Número de casos	90
% de productores cuya lengua materna es solo el castellano	4.4
% de productores cuya lengua materna es solo el quechua	14.4
% de productores cuya lengua materna son el quechua y el castellano a la vez	81.1
Nivel de educación del productor	
Sin instrucción	11.1
Algún grado de primaria	44.4
Algún grado de secundaria	38.9
Algún grado de superior técnico	3.3
Algún grado de superior universitaria	2.2
Total (%)	100
Número de casos	90

La información entre paréntesis corresponde a la desviación estandar.

Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.

Elaboración: CEDEP.



Estructura productiva agraria de las UA de los beneficiarios del proyecto

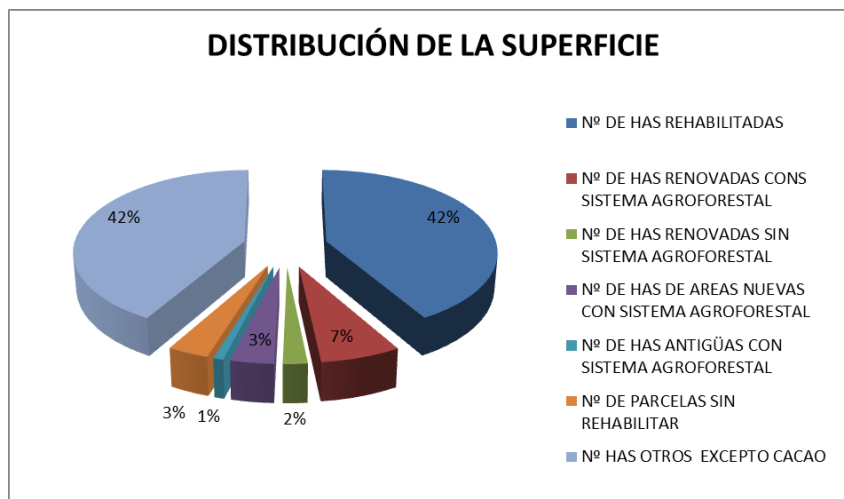
Indicador	Resultado
Tamaño promedio de la UA (ha)	5,20 (4,32)
Tamaño de la UA	
Minifundio (< a 3 ha)	42
Pequeña agricultura (de 3 a 9.9 ha)	43
Mediana agricultura (de 10 a 49 ha)	14
Total (%)	100
Número de casos	90
Régimen de tenencia de las parcelas que conforman la UA	
Propietario	100
Total (%)	100
Número de casos	90
Superficie Total (Ha)	468.60
Distribución de las Has.	
HAS REHABILITADAS	42
HAS RENOVADAS CONS SISTEMA AGROFORESTAL	7
HAS RENOVADAS SIN SISTEMA AGROFORESTAL	2
HAS DE AREAS NUEVAS CON SISTEMA AGROFORESTAL	3
HAS ANTIGÜAS CON SISTEMA AGROFORESTAL	1
PARCELAS SIN REHABILITAR	3
OTROS EXCEPTO CACAO	42
Total (%)	99
Número de casos	90
Participación de la superficie sembrada de cacao en la superficie total de la UA según rangos de tamaño de la UA	
Minifundio (< a 3 ha)	58
Pequeña agricultura (de 3 a 9.9 ha)	40
Mediana agricultura (de 10 a 49 ha)	2
Total (%)	100
Número de casos	90

La información entre paréntesis corresponde a la desviación estándar.

UA = Unidad agropecuaria.

Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.

Elaboración: CEDEP



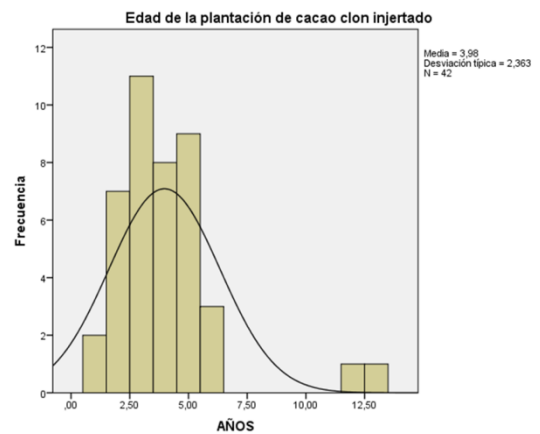
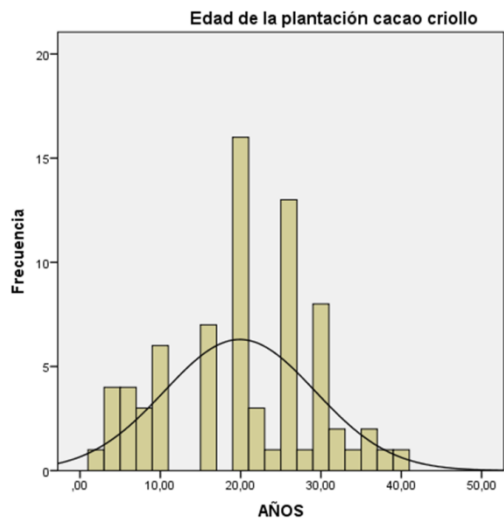
Superficie sembrado de Cacao

Indicador	Resultado
Superficie sembrada de cacao por UA	2,82 (1,38)
Variedad sembrada	
CRIOLLO	68.0
INJERTO	24.0
CRIOLLO INJERTADO	8.0
Total (%)	100.0
Número de casos	90.0
VARIEDAD DE CACAO INJERTO O INJERTADO (%)	
CCN	80
GANZO	8
BELLA VISTA	5
VREA 15	6.0
OTROS	1.0
Número de casos	50
% de lotes que son homogéneos respecto a la variedad	70.0
Edad de la planta (Promedio de años)	9.6
Promedio de edad de variedad principal	20 (9.4)
% de lotes que son homogéneos respecto a la fecha de siembra	17
Año Promedio de siembra	1994
Densidad de siembra (promedio del número de plantas por ha)	1000

La información entre paréntesis corresponde a la desviación estándar.

Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.

Elaboración: CEDEP.



Sobre el cultivo sembrado sistema agroforestal

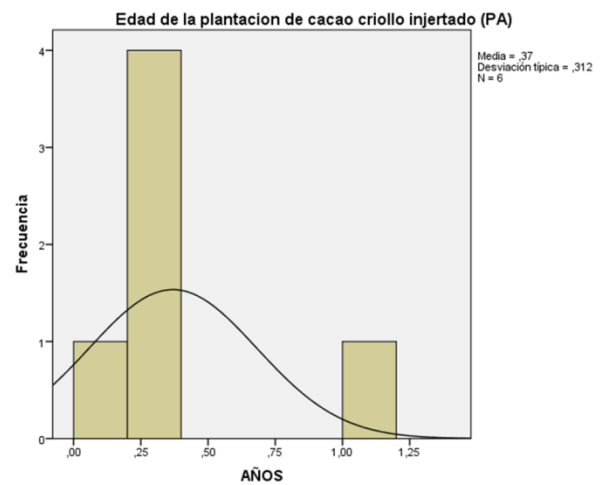
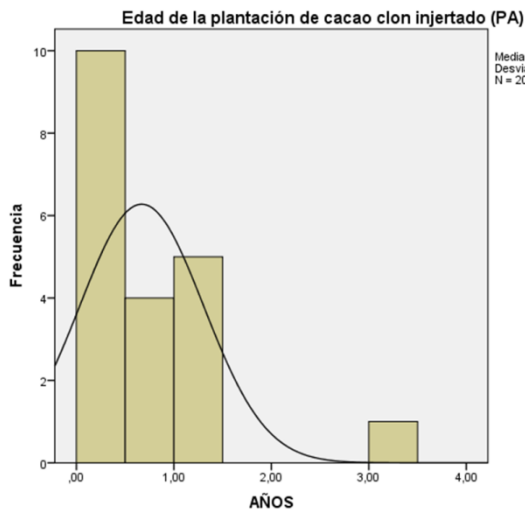
Indicador	Resultado
Superficie sembrada de cacao por UA que a la fecha NO produce (Promedio)	0,7 (0,38)
Variedad sembrada	
CRIOLLO	0.0
INJERTO	68.0
CRIOLLO INJERTADO	32.0
Total (%)	100.0
Número de casos	26.0
VARIEDAD DE CACAO INJERTO O INJERTADO (%)	
CCN	85
GANZO	5
BELLA VISTA	4
VREA 15	6
OTROS	0
Número de casos	26
% de lotes que son homogéneos respecto a la variedad	68.0
Edad de la planta (Promedio de años)	0.52
Promedio de edad de variedad principal	0.66 (0,63)
% de lotes que son homogéneos respecto a la fecha de siembra	6.7
Año Promedio de siembra	2013.8
Densidad de siembra (promedio del número de plantas por ha)	1000

La información entre paréntesis corresponde a la desviación estándar.

PA=Parcela agroforestal

Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.

Elaboración: CEDEP.



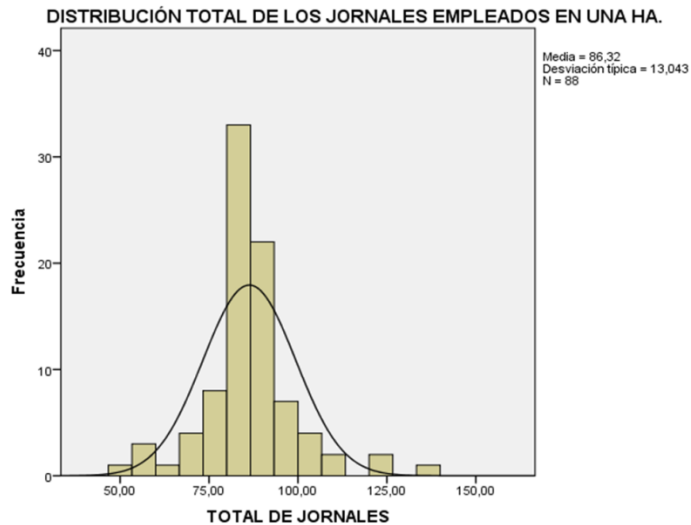
Relación de los productores con los mercados de insumos y factores

Indicador	Resultado
Proveedor de insumos	
Tiendas agropecuarias de la zona	100
Total (%)	100
Número de casos	90
Jornales totales empleados (Promedio/ha)	86
	(13,04)
% Jornales remunerados	65
% Jornales no remunerados	35
Número total de jornales	21887
Participación de los jornales según etapa de los ciclos de producción y comercialización (%)	
Mantenimiento del cultivo (manejo del cultivo)	61
Cosecha	27
Post cosecha	9
Traslado y comercialización	3
Total (%)	100
Número de casos	88
% de productores que han recibido asistencia técnica y/o cursos de capacitación (%)	100
% de productores que han financiado la campaña de cacao a través de crédito	20
Fuente de financiamiento usada 1/	
AgroBanco	56
Copo. de ahorro y crédito	28
Otros	16
Total (%)	100
Número de casos	18

1/ Sólo consideran a los lotes donde se recibió financiamiento.

Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.

Elaboración: CEDEP.

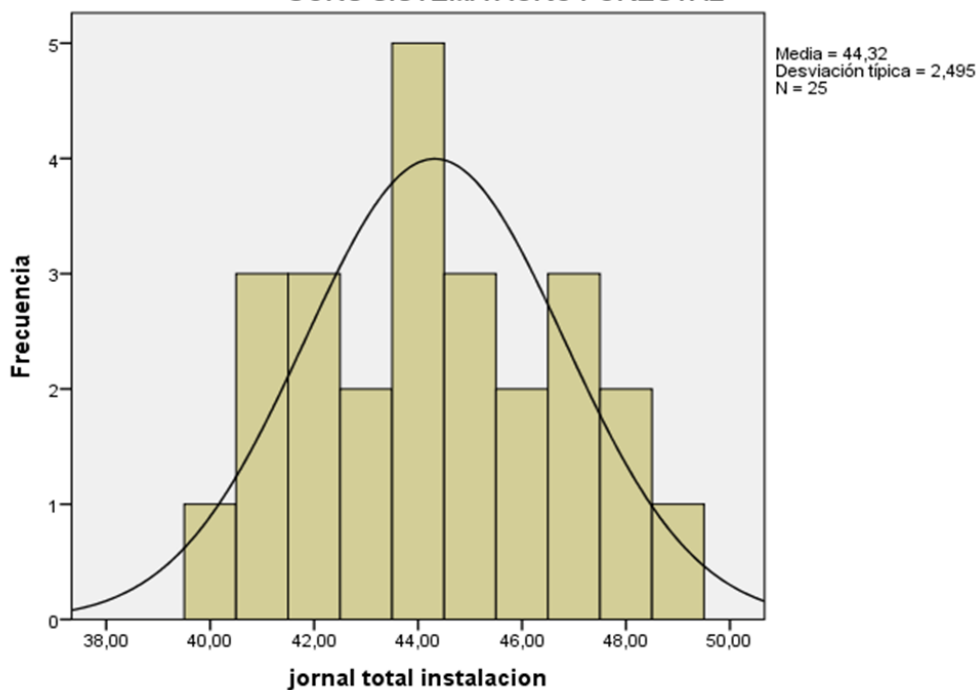


**Relación de los productores con los mercados
de mano de obra para instalación de plantaciones nuevas con sistema
agroforestal**

Indicador	Resultado
Jornales totales empleados (Promedio/ha)	44
	(2,495)
% Jornales remunerados	67
% Jornales no remunerados	33
Número total de jornales	803
Participación de los jornales según etapa de los ciclos de producción y comercialización (%)	
Preparación del terreno	38
Sistema de siembra	24
Injerto	8
Siembra en campo definitivo	30
Total (%)	100
Número de casos	26

Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.
Elaboración: CEDEP.

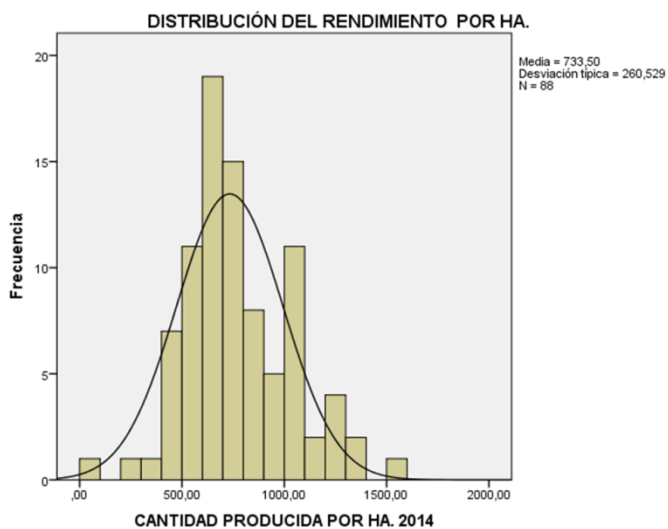
**DISTRIBUCIÓN DE LOS JORNALES EMPLEADOS PARA INSTALACION DE HA.
CONS SISTEMA AGRO FORESTAL**



Producción y comercialización de Cacao

Indicador	Resultado
Rendimiento promedio (ha)	733.5
	(260,53)
Cantidad de cacao destinada a la venta (%)	100
Agente comprador de cacao (% de lotes) 1/	
Cooperativa El Quinacha	43
Asociación Cacao Vrae	11
Sumaqaq	4
Asociación Acuario	1
Machupicchu Trading	1
Acopiador	20
Otros	20
	100.0
Total (%)	88.0
Número de casos	
Forma de pago Cooperativa El Quinacha	
Credito	16.0
Contado	84.0
Tiempo de crédito (Días)	
Total (%)	11.0
Número de casos	88
Lugar de entrega del CACAO vendido (% de lotes) 1/	
En chacra	1
En la ciudad	99
Total (%)	100
Número de casos	88
% de productores que fijaron un acuerdo/contrato con el comprador antes de la venta	0

1/ Sólo se consideran a los lotes que destinan parcial o totalmente su producción al mercado.
 La información entre paréntesis corresponde a la desviación estándar.
 Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.
 Elaboración: CEDEP.



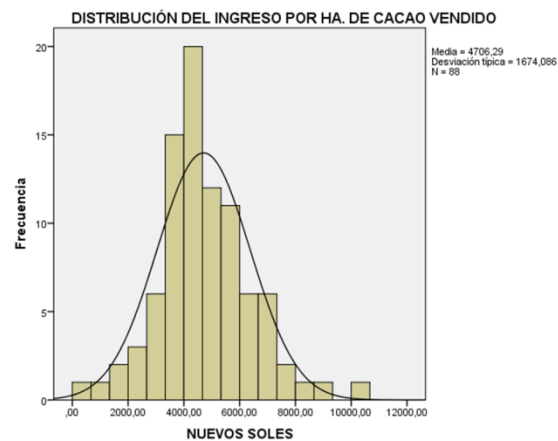
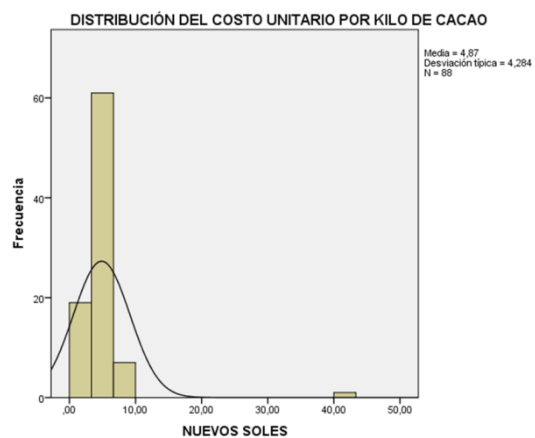
Costos e ingresos del CACAO

Indicador	Resultado
Costos	
Costo total promedio (S./ha)	3199.5
	(749,7)
Costo monetario promedio (S./ha)	2220.2
	(1259,2)
Costo no monetario promedio (S./ha)	1048.1
	(851,1)
Participación de los costos según rubro de gasto (%)	
Insumos	12
Mano de obra	82
Flete por el traslado de insumos y del cultivo	4.6
Sacos, mantas y otros envases	0.4
Crédito	1
Total (%)	100.0
Costo unitario monetario promedio (S./kg)	3.09
	(2,19)
Costo unitario promedio (S./kg)	5.06
	(4,25)
Ingresos	
Ingreso total promedio (S./ha)	4562.4
	(1783,18)
Ingreso monetario promedio (S./ha)	4562.4
	(1783,18)
Ingreso no monetario promedio (S./ha)	0.0
	(0)
Ingreso unitario promedio (S./kg)	6.68
	(0,43)

La información entre paréntesis corresponde a la desviación estándar.

Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.

Elaboración: CEDEP.



Rentabilidad del CACAO

Indicador	Resultado
Ingreso neto total promedio (S/./ha)	4562.4 (1783,18)
Ingreso neto monetario promedio (S/./ha)	4562.4 (1783,18)
Rentabilidad neta total promedio (%)	46.0
Rentabilidad neta monetaria promedio (%)	76.0

La información entre paréntesis corresponde a la desviación estándar.

Fuente: FSEP, C-12-37, 01/2015.

Elaboración: CEDEP.

Anexo 2 ENTREVISTAS A PRODUCTORES

En el Centro Poblado de San Gerardo, Distrito de SIVIA, se entrevistó al Sr. Constancio Pariona



Plantas de cacao con podas realizadas

De las capacitaciones que recibió como las aplico en su parcela:

Antes del proyecto las plantas de cacao crecían a su manera, la planta se desarrollaba hasta donde puede con la producción se caía

Con manejo de sombras

Actualmente estamos raleando, yo tengo abundante cítricos, los que da sombra. El proyecto nos enseñó realizar como mínimo 3 podas al año.

Que otras capacitaciones recibió

Abonamiento viendo el diámetro de la planta, cuando es plano abonamos por el medio, la última fertilización realice antes de la poda hace un mes

Cómo Valora al proyecto

Es importante, porque ahora hemos mejorado

Quisiéramos detectar como atacamos la monilia negra, que afecta a las mazorcas, negrea la planta, solo se cosecha el 5%.

La escoba de bruja y moniliasis ya

controlamos con las podas,

Que otras cosas, en cosecha, el fruto debe ser una mazorca madura, antes cosechábamos en verde, , toda la producción se lleva al cajón aquí fermentamos, la pepita limpia 5 días, medimos la calidad el grano debe ser de color chocolate debemos voltear constantemente, en el caso de abundante sol puede ser de 2 días, el cacao secado se comercializa, la selección se realiza desde la cosecha, se selecciona lo bueno y se vende a la Cooperativa el Quinacho, el cacao de segunda lo vendemos a los intermediarios.

El problema que tenemos es la insolvencia de la Cooperativa, no cuenta con capital para comprar la producción en periodo alto de cosecha, gran parte de la producción se comercializa a otras comercializadoras.

Agradezco a APP cacao nos brindó profesionales con experiencia, estamos agradecidos desearíamos la continuación del proyecto, debemos mejorar el manejo y el control del producto.



Plaga del cacao, Moniliasis Negra

Entrevista al Señor Moisés Figueroa Guerreros del Centro Poblado Coronel Portillo distrito de Canayre.

Los temas que aprendimos es un inicio para despegar, requerimos que este proyecto debe seguir; porque al VRAEM nos satanizan como productores de coca, necesitamos otras alternativas para cambiar, recién estamos viendo el fruto del sacrificio de los profesionales y agricultores pero no es suficiente.

En la parcela de aprecia las podas realizadas al cacao en parcelas renovadas, uso de bocach y biol, también trampas caseras para control de plagas y vivero de plantas maderables listos para la instalación definitiva como sombra del cacao.



Planta de cacao con 3 podas



Parcela con Sistema Agroforestal



Vivero Familiar con especies maderables



Trampa Casera para insectos.

Anexo N° 3.

Jornales Generados por Campaña.

Se entrevistó al Jefe del proyecto para validar la metodología seguida para obtener los jornales generados con el proyecto, detalló lo siguiente:

Los jornales empleados para el primer año de trabajo, en las hectáreas en rehabilitación presentaron la siguiente distribución:

Cuadro N° 1

Actividad	Unidad de medida	Cantidad
Deshierbado (3 veces)	Jor.	30
Poda de rehabilitación	Jor.	36
Deschuponado	Jor.	9
Control de plagas	Jor.	12
Preparación de Biol - caldo bórdales	Jor.	3
Preparación de compost	Jor.	10
Fertilización	Jor.	12
Cosecha	Jor.	8
Selección de mazorcas	Jor.	3
Fermentación	Jor.	4
Secado	Jor.	5
Traslado	Jor.	2
TOTAL		134

Fuente: Informe Final Proyecto C-12-37 Enero 2015

El uso de jornales es elevado según señaló el jefe de proyecto, porque se trata del primer año de trabajo, y las chacras no tenían implementadas de manera adecuada deshierbos y podas, razón por la cual se ha incidido con mayor uso de jornales, como se observa el 49% de la mano de obra recae en las labores de deshierbo (22%) y poda (27%).

En la instalación de parcelas con sistema agroforestal, la distribución del uso de jornales fue el siguiente:

Cuadro N° 2

Actividad	Unidad de medida	Cantidad
Rose y tumba	Jor.	35
Trazado y Poceado	Jor.	20
Trasplante cacao	Jor.	18
Trasplante sombra temporal	Jor.	5
Trasplante sombra permanente	Jor.	2
Deshierbo	Jor.	40
Control fitosanitario	Jor.	5
Preparación de compost y biol	Jor.	5
Fertilización	Jor.	15
TOTAL		145

Fuente: Informe Final Proyecto C-12-37 Enero 2015

Así mismo, indicó que el proyecto actuó en 1,066 hectáreas durante los 2 años de trabajo, las que se distribuyen de la forma siguiente:

Cuadro N° 3

PARCELA	HAS	%
HAS. Renovadas(REJUVENECIMIENTO)	301	28
HAS. Con sistema agroforestal	373	35
Has. Vivero	392	37
Total	1,066	100

Fuente: Informe Final Proyecto C-12-37 Enero 2015

Con esta información del informe final del proyecto, utilizando los indicadores de número de jornales generados por campaña en rehabilitación (Cuadro N° 1), instalación de sistema agroforestal (Cuadro N° 2), instalación de viveros se ha realizado una extensión en la matriz de cálculo de jornales (hoja N° del proyecto presentado a FE), consiguiendo los siguientes indicadores:

**Cuadro N° 4 Indicadores de Jornales Generados por Campaña y Empleo Permanente.
Proyecto C-12-37 (Informe Final)**

Detalle	N° Jornales sin Proyecto	N° jornales anual con Proyecto (Tecnología Media y SA).			N° jornales incrementales durante el Py	Jornales permanentes al culminar el Proyecto
		Año 1	Año2	Total 2 años		
A).- Cacao rejuvenecido						
Jornales/ha	50	134	90	224	124	40
N° Ha	300	301	301	301	301	301
Sub Total jornales Rejuvenecidos	15,000	40,334	27,090	67,424	37,324	12,040
B).- Cacao con Sistemas Agroforestal						
Jornales/ha	0	145	90	235	371	90
N° Ha	0	153	153	153	153	153
Sub Total jornales año 1	0	22,185	13,770	35,955	56,763	13,770
Jornales/ha	0		90	90	272	90
N° Ha	0		220	220	220	220
Sub Total jornales año 2	0	0	19,800	19,800	59,840	19,800
Sub Total jornales+ Sistemas	0	22,185	33,570	55,755	116,603	33,570
C).- Instalación Viveros Plantones						
Jornales/ha		40	0	40	44	40
N° Ha		317	0	317	317	317
Sub Total jornales año 1		12,680	0	12,680	12,680	12,680
Jornales/ha			40	40	40	40
N° Ha			75	75	75	75
Sub Total jornales año 2		0	3,000	3,000	3,000	3,000
Subtotal jornal-viveros		12,680	3,000	15,680	15,680	15,680
TOTAL DE JORNALES	15,000	75,199	63,660	138,859	169,607	61,290
TOTAL DE EMPLEOS	56	279	236	514	628	227

Fuente: Informe Final Proyecto C-12-37 Pág. 24 Enero 2015.

Total de Jornales Generado por Campaña: **61,290**
Empleos Permanentes al Culminar el Proyecto: **227**

Utilizando los indicadores del Estudio de Evaluación Final del Proyecto C-12-37, en la expansión de la matriz se tiene:

**Cuadro N° 5
Indicadores de Jornales Generados por Campaña y Empleo Permanente
(EEF CEDEP)**

Detalle	N° Jornales LINEA DE BASE	N° jornales anual con Proyecto (Tecnología Media y SA).			N° jornales incrementales durante el Proyecto	Jornales permanentes al culminar el Proyecto
		Año 1	Año2	Total 2 años		
A).- Cacao de renovación						
Jornales/ha	54	134	86	220	112	32
N° Ha	300	301	301	301	301	301
Sub Total jornales RENOVACIÓN	16,200	40,334	25,886	66,220	33,712	9,632
B).- Cacao con Sistemas Agroforestal Instalación						
Jornales/ha		145		145	145	145
N° Ha		153		153	153	153
Sub Total jornales año 1	0	22,185	0	22,185	22,185	22,185
Jornales/ha			86	86	86	86
N° Ha			220	220	220	220
Sub Total jornales año 2	0	0	18,920	18,920	18,920	18,920
Sub Total jornales+ Sistemas	0	22,185	18,920	41,105	41,105	18,920
C).- Instalación Viveros Plantones						
Jornales/ha		40	0	40	40	40
N° Ha		317	0	317	317	317
Sub Total jornales año 1		12,680	0	12,680	12,680	12,680
Jornales/ha			44	44	44	44
N° Ha			75	75	75	75
Sub Total jornales año 2			3,300	3,300	3,300	3,300
Subtotal jornal-viveros		12,680	3,300	15,980	15,980	15,980
TOTAL DE JORNALES	16,200	75,199	48,106	123,305	90,797	44,532
TOTAL DE EMPLEOS	60	279	178	457	336	165

Fuente: Cuadro N° Resultados de la Encuesta, Matriz Cuadro N° 5

Total de Jornales Generado por Campaña: **44,532**
Empleos Permanentes al Culminar el Proyecto: **165**